

УДК 342.5:004.9
<http://doi.org/10.35854/1998-1627-2024-11-1423-1432>

Возможности и перспективы развития цифрового правительства

Чжао Куньян

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, Москва, Россия,
zhao1215@yandex.ru, <https://orcid.org/0009-0002-2709-2729>

Аннотация

Цель. Определить перспективы развития цифрового правительства в контексте цифровых технологических изменений.

Задачи. Выявить общие тенденции развития цифрового правительства; определить существующие стратегии поддержки в процессе его развития; раскрыть достижения и проблемы развития цифрового правительства в Китае.

Методология. Автором использованы методы анализа статистических данных, сравнительного анализа, дедукции и индукции, каузальный метод.

Результаты. В работе прослеживаются тенденции развития цифрового правительства в странах мира. Раскрыты его особенности путем перечисления различных программных документов и сводок данных, а также охарактеризована текущая ситуация, связанная с развитием цифрового правительства в Китае и определены ключевые проблемы. Автором сделан акцент на необходимости цифровой трансформации государственного управления.

Выводы. В статье показаны возможности развития цифрового правительства на основании решения выявленных проблем. К ним отнесены правовые и институциональные противоречия и ограничения, низкий уровень синергии и сотрудничества государственных структур, а также недостаточный технологический уровень развития и использования ресурсов, содержащих данные пользователей.

Ключевые слова: цифровое правительство, Китай, государственное управление, цифровая экономика, стратегии развития цифрового правительства

Для цитирования: Чжао Куньян. Возможности и перспективы развития цифрового правительства // Экономика и управление. 2024. Т. 30. № 11. С. 1423–1432. <http://doi.org/10.35854/1998-1627-2024-11-1423-1432>

Advancing digital government: Opportunities and prospects

Zhao Kunliang

Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia, zhao1215@yandex.ru, <https://orcid.org/0009-0002-2709-2729>

Abstract

Aim. The work aimed to determine the prospects for the development of digital government amid ongoing digital technological advancements.

Objectives. The work seeks to identify general trends in digital government development, determine existing support strategies in the process of its development, and reveal the achievements and challenges of digital government development in China.

Methods. The study employed statistical data analysis, comparative analysis, deduction, induction, and causal analysis.

© Чжао Куньян, 2024

Results. The work traces the trends in digital government development worldwide, including program documents and data summaries. The current situation of digital government development in China is analyzed, with key problems identified. The author emphasizes the need for digital transformation of public administration.

Conclusions. The article presents the opportunities for digital government development based on solving the identified problems. These include legal and institutional contradictions and limitations, low levels of synergy and cooperation between government agencies, and insufficient technological development and use of resources containing user data.

Keywords: digital government, China, public administration, digital economy, digital government development strategies

For citation: Zhao Kunliang. Advancing digital government: Opportunities and prospects. *Ekonomika i upravlenie = Economics and Management*. 2024;30(11):1423-1432. (In Russ.). <http://doi.org/10.35854/1998-1627-2024-11-1423-1432>

С наступлением четвертой промышленной революции новые технологии, представленные большими данными, искусственным интеллектом, блокчейном и интернетом вещей, оказывают глубокое влияние на социальное развитие и расширяют спектр новых технических возможностей для системы государственного управления экономикой [1]. В условиях цифровой эпохи усиление тенденций построения цифрового правительства и содействие технологическим изменениям в государственном управлении находятся в центре правительственных реформ в различных странах. В настоящее время создание цифрового правительства в Китае развивается значительными темпами. Однако, в отличие от западных стран, в Китае относительно поздно начались исследования процессов цифровизации правительства и сопутствующие государственные реформы.

Развитие цифровой экономики входит в число государственных приоритетов на современном этапе. Активное применение цифровых технологий приводит к глубоким изменениям в различных сферах общественной жизни, оказывает положительное влияние на организационные и институциональные процессы и значительно повышает уровень благосостояния, а также способствует внутренней стабильности и росту уровня доверия населения к правительственным структурам за счет высокой эффективности государственных услуг. Расширенное применение цифровых технологий вносит существенный вклад в социально-экономическую трансформацию общества, способствует повышению качества и уровня жизни граждан, благоприятно влияет на эффективность функционирования государственных структур [1; 2].

Сегодня формирование цифрового правительства в большинстве стран мира находится на начальном этапе [3]. По данным исследования, проведенного компанией Deloitte, текущий процесс развития цифровой трансформации правительств в мире различается: большинство стран находятся на начальной стадии или стадии развития, несколько стран переходят на стадию зрелости, к тому же наблюдается четкая дифференциация между регионами [4]. В частности, Европа занимает лидирующие позиции в области цифровой трансформации.

Проведенное Организацией Объединенных Наций (ООН) исследование под названием «Электронное правительство 2022» показывает, что большинство европейских стран вышли на «очень высокий» уровень электронного правительства, а индекс EGDІ (индекс развития электронного правительства) достигает 0,8305, выводя Европу на первое место в мире, как видно на рисунке 1. Все страны Европы имеют значение EGDІ выше среднемирового показателя 0,6102. За ними следуют страны Азии, Америки, Океании, а самый низкий уровень развития обнаружен в Африке: индекс EGDІ составляет 0,4054 [5].

Выпущенный в 2021 г. в Японии (Васэда) отчет о международном рейтинге цифровых правительств свидетельствует о лидирующих позициях Дании, Сингапура, США, Великобритании, Канады, Японии, Эстонии и Южной Кореи. Доминируют в этом списке западные развитые страны. Китай занимает в нем относительно низкое место, но в последние годы демонстрирует постепенную тенденцию к росту [7]. В данном контексте целесообразным представляется упомянуть об особом влиянии цифровой трансформации

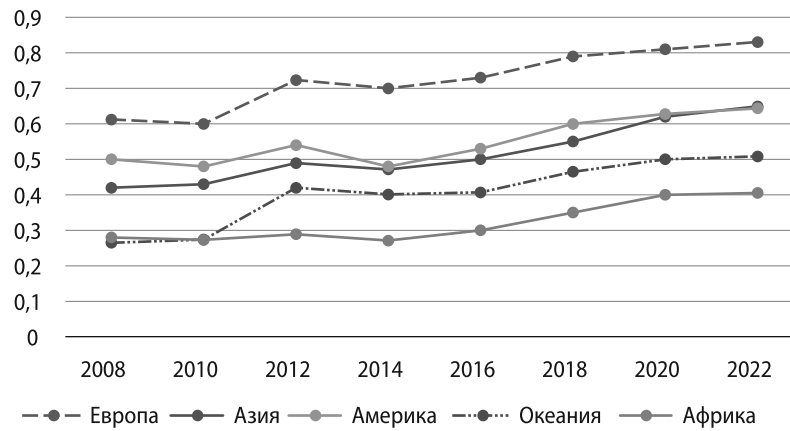


Рис. 1. Индекс развития электронного правительства в мире по регионам, 2008–2020 гг.

Fig. 1. Global electronic government development index by region, 2008–2020

Источник: [6].

на экономическую конкурентоспособность государства [2].

В условиях стремительной цифровизации правительства стран сталкиваются с рядом вызовов, требующих мер реагирования. В этой связи крупнейшие западные страны разрабатывают, модифицируют и модернизируют планы развития цифровых правительств. В 2018 г. Австралия выпустила Стратегию цифровой трансформации правительства на 2018–2025 гг., предложив использовать такие технологии, как квантовая технология, блокчейн и искусственный интеллект, для продвижения комплексной цифровой трансформации Австралии и вхождения государства в число «трех лучших цифровых правительств в мире» к 2025 г.

Правительство Австралии выпустило Стратегию данных и цифрового правительства, а также сопутствующий План реализации. В Стратегии изложены перспективы цифровизации правительства Австралии до 2030 г.: быстрый и безопасный доступ граждан и бизнеса к государственным услугам с помощью данных и цифровых возможностей. Стратегия определяет пять ключевых миссий, которые будут направлять работу Австралийской государственной службы (APS) по преобразованию данных и цифровых технологий. В Платформе реализации выделены инициативы национального значения, позволяющие достичь значимых результатов и обеспечить прогресс в успешной реализации Стратегии [8].

В 2012 г. в США разработан стратегический документ по обеспечению быстрого доступа к государственным услугам и ин-

формации для физических и юридических лиц под названием «Цифровое правительство: создание платформы XXI века для американского народа» (Digital Government: Building a 21st Century Platform to Better Serve the American People). Вместе с тем правительство США уже давно придает огромное значение применению новых цифровых технологий и будет активно внедрять облачные вычисления, большие данные, искусственный интеллект, другие технологии и услуги для создания цифрового правительства более высокого уровня [9].

В 2017 г. в Великобритании представлена Стратегия трансформации правительства на 2017–2020 гг. (Government Transformation Strategy 2017 to 2020). В стратегии сделан акцент на центральном положении потребностей граждан в работе правительства, а также речь идет о готовности государственных структур быстро и эффективно решать возникающие в сфере предоставления государственных услуг проблемы. Данная Стратегия представляет собой систематизированный план преобразования правительства Великобритании, направленный на создание «общегосударственного» подхода к преобразованиям. Его главной целью является предоставление британскому населению государственных услуг универсального качества и внедрение процессов цифровизации в работу правительственных структур [10].

В 2014 г. на основе Smart Nation 2015 Сингапур запустил план Smart Nation 2025, в котором выдвигается концепция «Платформы Smart Nation» с целью создания операционной системы и инфраструктуры

Существующие стратегии цифрового правительства в отдельных странах

Table 1. Existing digital government strategies in select countries

Страна	Стратегическое планирование	Цель
Дания	Стратегия цифровизации 2016–2020	Данные государственного сектора, способствующие развитию общества, его адаптируемости к внешним изменениям, а также активной цифровизации государственных процессов
Сингапур	Программа «Умная нация 2025» (2015–2025)	Использование достижений науки и техники для создания более комфортной и осмысленной жизни населения, использование интернета, интернета вещей, аналитики данных и коммуникационных технологий для повышения качества жизни населения, расширения возможностей для бизнеса
Великобритания	Стратегия цифровой трансформации деятельности правительства (2017–2020)	Продвижение программ цифровизации государственных услуг
США	Модернизация правительственных технологий. Законопроект (2017)	Учреждение Технологического совета США для создания более современной и надежной архитектуры федеральных информационно-технологических систем с целью повышения безопасности и защиты правительственных информационных сетей для более эффективного предоставления государственных услуг и принятия интеллектуальных решений
Южная Корея	План цифровизации правительства (2019)	Совершенствование системы электронных госуслуг и активное внедрение передовых инноваций
Швеция	Цифровая стратегия: устойчивая цифровая трансформация в Швеции (2017)	Выдвижение Швеции в лидеры мировой трансформации посредством совершенствования цифровых навыков, цифровой безопасности, цифровых инноваций, цифрового лидерства, цифровой инфраструктуры
Австралия	Цифровая трансформация правительства. Стратегия 2018–2025 гг.	Включение к 2025 г. Австралии в тройку ведущих цифровых правительств мира благодаря созданию открытой правительственной базы данных и улучшению качества предоставления государственных услуг

Источник: [8; 9; 10; 11; 12].

для сбора и анализа данных по всей стране [11]. Благодаря обработке и анализу больших данных можно точно прогнозировать потребности граждан и оптимизировать предоставление государственных услуг.

В 2019 г. Республика Корея опубликовала План продвижения инноваций цифрового правительства, в котором предлагается увеличить инвестиции в инновационные программы цифрового правительства, включая введение электронных удостоверений личности, расширение выдачи различных видов электронных сертификатов и внедрение персонализированных справочников административных услуг для граждан [12]. В июле 2020 г. Республика Корея инициировала национальную программу Digital New Deal, которая способствует реализации национальных проектов по созданию, открытию и применению данных в областях, имеющих государственное значение. Описанные выше инициативы приведены нами в таблице 1.

Представленные стратегические документы правительств разных стран свидетельствуют о преимущественной роли в процессе цифровизации новых технологических решений и способов обработки, управления данными. Фокус строительства циф-

рового правительства постепенно смещается от информатизации и онлайн-работы к строительству открытого правительства, ориентированному на пользователя, и реинжинирингу бизнес-процессов.

Активное развитие исследований и широкое внедрение цифровизации в работу правительств в западных странах вызвали значительный интерес в Китае. Благодаря этому в 90-е гг. XX в. китайские ученые активнее стали проявлять интерес к исследованию существующих в рамках цифровой правительственной трансформации тенденций. Государственные структуры Китая инициировали процесс информатизации правительства и имплементацию цифровых технологий в работу правительства с последующим совершенствованием цифровой инфраструктуры. За прошедшие десятилетия процесс развития цифрового правительства в Китае прошел через множество различных реформ, включающих в себя реформу цифрового правительства, внедрение безбумажного офиса правительственных департаментов, онлайн-доступ к правительственным услугам, а также ряд иных трансформаций [13].

В настоящее время цифровизация правительства в Китае активно развивается.

Некоторые документы о создании цифрового правительства в Китае
Table 2. Some documents on the creation of digital government in China

Дата принятия	Название документа	Элементы документа
Январь 2024 г.	Указания Государственного совета Китая по поводу дальнейшей оптимизации государственных услуг, повышения административной эффективности и содействия «эффективному выполнению одного дела» (Государственное дело; (2024), № 3)	Приняты меры, направленные на обеспечение вспомогательной роли платформы государственных услуг, повышение эффективности обмена правительственными данными и широкое применение новых технологий
Август 2023 г.	Методы архивирования электронных документов (Государственный кабинет; (2023), № 26)	Документ состоит из определенных рекомендаций по обработке и дальнейшему архивированию электронных документов в сфере государственных услуг в различных областях
Декабрь 2022 г.	Соображения Центрального комитета Коммунистической партии Китая и Государственного совета Китая о формировании базовых институтов данных для лучшего использования данных как фактора производства	В документе предлагается внедрить механизм подтверждения и авторизации прав на обмен государственными данными
Февраль 2022 г.	Предложения Государственного кабинета Китая о быстром расширении области применения электронных лицензий и их взаимного признания на национальном уровне (Государственный кабинет; (2022), № 3)	В документе предлагается стимулировать социальное применение инноваций в сфере электронных лицензий, усилить интеграцию офлайн- и онлайн-служб. Кроме того, предлагается содействие взаимному признанию электронных лицензий на национальном уровне
Декабрь 2021 г.	План развития информатизации государственных услуг в период «14-й пятилетки»	В документе развернуто освещены использование и разработка государственных больших данных

Источник: [15; 16; 17; 18; 19].

Достигнуты значительные успехи в области технологических изменений. В Обзорном отчете ООН по электронному правительству за 2020 г. речь идет о том, что Китай является одной из азиатских стран, впервые вошедших в 2020 г. в число государств с «очень высоким» глобальным индексом развития электронного правительства. По сравнению с 2018 г. по индексу развития электронного правительства Китай в 2020 г. поднялся с 65-го на 45-е место, а по индексу электронного участия — с 29-го на 9-е. Оба показателя являются лучшими результатами в истории. Цифровое государственное устройство Китая сыграло огромную роль в восстановлении экономики и борьбе с эпидемией нового коронавируса [14].

Благодаря продвинутым технологиям 5G, технологии блокчейна и другим аспектам многие компании, занимающиеся сетевыми технологиями, стали проявлять интерес к участию в создании цифрового правительства. В целом институциональный механизм цифрового правительства в Китае сформирован, работы по созданию национальной платформы государственных услуг в основном завершены, а инновации в создании цифрового правительства по всей стране отличаются спецификой.

В течение последних нескольких лет с точки зрения содействия модернизации национальной системы управления и управленческих возможностей Китай предпринял ряд крупных шагов, основанных на стратегии кибердержавы, стратегии больших данных и создании цифрового Китая. Один за другим выпущены программные документы, отраженные в таблице 2, которые формировали и постоянно совершенствовали структуру высшего уровня и институциональный механизм построения цифрового правительства, став ориентиром в области цифрового правительства.

После 18-го Всекитайского съезда Коммунистической партии было провозглашено создание цифрового правительства в качестве приоритетного направления государственной деятельности, продолжено совершенствование национальной системы ресурсов государственных данных, ускорено создание открытых платформ государственных данных и достигнуты значительные результаты в открытии и совместном использовании государственных данных. Среди них можно указать следующие аспекты:

– во-первых, совершенствование национальной системы ресурсов публичных данных. К 2022 г. сформирована система каталогов государственных данных, вклю-

ЧЖАО КУНЬЛЯН. Возможности и перспективы развития цифрового правительства

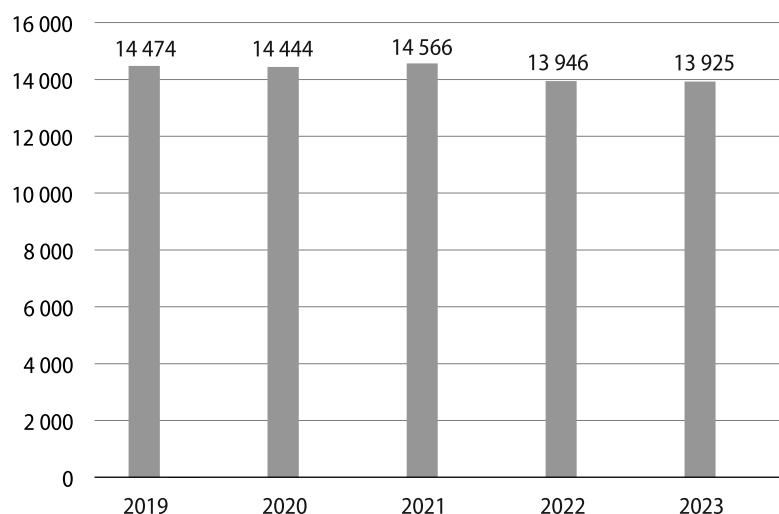


Рис. 2. Количество правительственных сайтов с 2019 по 2023 г. в Китае
Fig. 2. Number of government websites from 2019 to 2023 in China

Источник: статистические данные интернет-сети КНР [16].

чающая в себя национальный, провинциальный, муниципальный и уездный уровни; более трех миллионов каталогов государственных данных собраны и составлены различными регионами и ведомствами на основе национальной интегрированной платформы государственных услуг, содержащей более 20 млн информационных элементов [15]. Обнародованные в марте 2024 г. статистические данные о текущем положении дел в сфере китайских интернет-технологий свидетельствуют о наличии в Китае 13 295 правительственных сайтов, включающих в себя единственный сайт китайского правительства, 542 правительственных сайта различных департаментов Государственного совета и их комитетов, 13 383 сайта административных организаций регионального уровня, как показано на рисунке 2;

– во-вторых, повышение качества и расширение платформы открытых государственных данных. Китай создал единый центр обмена правительственных данных, к которому подключено 5 951 государственный орган на всех уровнях, опубликовано 13,5 тыс. различных данных ресурсов 53 государственных ведомств [15]. По состоянию на сентябрь 2022 г. в стране создано 26 платформ государственных данных на уровне провинций, 257 платформ — на уровне городов, 355 платформ — на уровне уездов [17].

По данным на конец 2022 г., общий объем использования национальной платформы государственных услуг превысил 85 млрд индивидуальных посещений, а количество

зарегистрированных пользователей на национальную единую платформу государственных услуг составило более миллиарда человек. Инновации в развитии местных цифровых правительств в Китае обладают региональной спецификой. Инновации служат главной движущей силой развития современного общества и значительно способствуют цифровизации правительства. Применение цифровых технологий в работе государственных структур благоприятно сказывается на модернизации социально-экономической сферы жизни общества [20]. Провинции Китая разрабатывают собственное видение концепций цифрового правительства, и каждый из регионов государства способен вносить вклад в развитие общего инновационного потенциала страны и цифровую трансформацию правительства.

Будучи наиболее экономически развитой провинцией Китая и лидером в области реформ и открытости, провинция Гуандун взяла на себя ведущую роль в создании цифрового правительства в Китае, разработала основные стратегии цифровизации государственных структур и реализовала ряд практических мер. Результатом взаимодействия региона с Tencent, Huawei и основными представителями телекоммуникационных систем стало появление компании Digital Guangdong, занимающейся сопутствующими цифровизации правительства процессами. Провинция Гуандун активно продвигает инновации в области цифровых методов обслуживания и последовательно запустила платформу мобильных

услуг, сеть государственных служб Гуандун и платформу для совместной работы офисов с целью комплексного развития правительства. Данная провинция стала первым регионом Китая, создавшим мини-программу WeChat для государственных служб. Внедрение мини-программ значительно сократило затраты на работу с общественностью, а бизнес-обработка данных может быть осуществлена без необходимости устанавливать приложение. Цифровые платформы играют важную роль [20].

Провинция Чжэцзян выступает в качестве пилотного региона по внедрению элементов информационной экономики, а также единственной провинцией Китая, которая одновременно реализует три пилотных проекта по интеграции национального электронного правительства, открытию государственных информационных ресурсов, интеграции и совместному использованию государственных информационных систем. Провинция Чжэцзян разработала приложения Zhejiang Ding и Zhejiang Provincial Office для создания мобильных правительственных служб, реализующих функции «карманного офиса» (handheld office). Первое позволяет подключать сотрудников правительства, а второе предоставляет услуги населению.

Однако в настоящее время строительство цифрового правительства в Китае по-прежнему сталкивается с рядом проблем:

1. Правовые и институциональные проблемы, противоречия. В процессе строительства цифрового правительства государству необходимо оптимизировать системы ресурсов данных и системы эксплуатации и обслуживания. Кроме того, местным органам власти не хватает автономии для реализации мер по цифровизации работы государственных структур, вследствие этого возникает дисбаланс в развитии. Недостаточная координация между департаментами влияет на общий процесс цифровизации правительственных органов [18].

2. Низкий уровень синергии и сотрудничества в процессе создания цифрового правительства. В рамках цифровизации деятельности государственных структур в регионах Китая применяют различные методы, которые влияют на взаимодействие правительства, общества и рынка. С наступлением эпохи «Интернет +» электронная администрация начала активно задействовать элементы интеллектуальных цифровых систем. Сегодня, наряду с происходящей

трансформацией методов функционирования государственных органов Китая, существует проблема недостаточной технологической оснащенности отдельных провинций. Недостаточная техническая поддержка препятствует обмену данными и информацией, что делает невозможным эффективное использование соответствующих государственных ресурсов и вызывает трудности при обработке данных и информации. Ввиду невозможности эффективно использовать соответствующие ресурсы стоимость интеграции соответствующих ресурсов постепенно возрастает.

Перечисленные выше проблемы вызывают объективную необходимость расширить направления исследований и применение технологий анализа данных. Неправильное управление информацией о данных приведет к ухудшению пользовательского опыта, повлияет на эффективность использования данных пользователями и последующую поддержку принятия решений [21].

Наиболее значимым аспектом в построении цифрового правительства служит применение соответствующих данных. В процессе цифровизации работы правительственных структур государству необходимо приложить больше усилий для минимизации проблем при обмене данными, а также для обеспечения безопасности данных [19]. Кроме того, важной остается роль государства в содействии модернизации национального управления и облегчении предоставления цифровых государственных услуг [22].

В целях повышения эффективности формирования и функционирования цифрового правительства в Китае целесообразно продолжить адаптировать аналоговые процессы принятия управленческих решений к внедрению цифровых технологий в систему государственного управления и расширять возможности применения цифровых платформ на уровне провинций Китая.

Таким образом, с точки зрения глобального развития цифровая трансформация общества становится необратимой тенденцией, а цифровое управление — основным показателем конкуренции в управленческом потенциале между странами. С позиции Китая, цифровизация правительства станет ключом к цифровой трансформации экономики и общества в целом.

Цифровая трансформация государственного управления представляет собой ряд

нормативных и технологических мер по качественному повышению эффективности и прозрачности работы государственных структур, оптимизации процессов предо-

ставления государственных услуг [23]. Для достижения этой цели правительство Китая разработало стратегии на уровне каждого субъекта.

Список источников

1. Гаврилюк А. В. Интеллектуальная собственность в цифровой экономике: теоретические и практические аспекты // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2021. № 2. С. 20–33. DOI: 10.25198/2077-7175-2021-2-20
2. Гаврилюк А. В. Стратегия перехода на новый уровень технологического развития экономики // Стратегирование: теория и практика. 2022. Т. 2. № 2. С. 257–269. DOI: 10.21603/2782-2435-2022-2-2-257-269
3. Li J., Zhang X. Thinking to proposal of promoting the standardization construction of digital government based on national strategic layout // ICEME '23: Proc. 2023 14th Int. conf. on e-business, management and economics (ICEME'23). (Beijing, July 21–23, 2023). New York: Association for Computing Machinery, 2023. P. 140–144. DOI: 10.1145/3616712.3616742
4. Eggers W. D., Bellma J. The journey to government's digital transformation. London: Deloitte University Press, 2015. 44 p. URL: https://www2.deloitte.com/content/dam/insights/us/articles/digital-transformation-in-government/DUP_1081_Journey-to-govt-digital-future_MASTER.pdf (дата обращения: 12.10.2024).
5. E-government survey 2022: The future of digital government. New York: United Nations, 2022. 311 p. URL: <https://desapublications.un.org/sites/default/files/publications/2022-09/Web%20version%20E-Government%202022.pdf> (дата обращения: 12.10.2024).
6. Отчет об исследовании электронного правительства // Информационная сеть по кадрам и социальному обеспечению КНР. URL: <https://www.hrssit.cn/download/government.html> (дата обращения: 12.10.2024). (На кит.).
7. Japanese scientific research and innovation information platform // Information and Communication. URL: https://www.keguanjp.com/kgjp_keji/kgjp_kj_ict/pt20220112000002.html (дата обращения: 12.10.2024). (На кит.).
8. Data and digital transformation // Australia Government, Digital Transformation Agency. URL: <https://www.dta.gov.au/digital-government-strategy> (дата обращения: 12.10.2024).
9. Digital government: Building a 21st century platform to better serve the American people // Whitehouse.gov. URL: <https://obamawhitehouse.archives.gov/sites/default/files/omb/egov/digital-government/digital-government.html> (дата обращения: 12.10.2024).
10. Чжан Сяо, Бао Цзин Цифровое правительство как платформа: исследование стратегии цифровой трансформации британского правительства // Китайская администрация. 2018. № 3. С. 27–28. (На кит.).
11. Лю Сюэхуа, Лай Даньсинь, Луо Цзе План развития Сингапура «Умный 2025» // Информатизация строительства в Китае. 2016. № 9. С. 24–25. (На кит.).
12. Ось «Нового цифрового курса» в Корее: D (digital) N (network) A (AI) // Invest Korea 2021. 30 марта. URL: https://www.investkorea.org/ik-ch/bbs/i-510/detail.do?ntt_sn=491178 (дата обращения: 12.10.2024). (На кит.).
13. Чжоу Синъюй, Цяо Чжисинь Исследование текущей ситуации и стратегий улучшения построения цифрового правительства в Китае // Международные связи с общественностью. 2024. № 8. С. 112–114. (На кит.).
14. Ай Шанле Реалистичные дилеммы и пути оптимизации в построении цифрового правительства Китая // Современная торговля и промышленность. 2024. Т. 45. № 4. С. 17–20. (На кит.).
15. Уведомление Главного управления Государственного совета о печати и распространении руководящих принципов по созданию национальной интегрированной государственной системы больших данных по связям с государственными органами: письмо Государственной канцелярии от 13 сентября 2022 г. № 102 // Центральное народное правительство КНР. URL: https://www.gov.cn/zhengce/content/2022-10/28/content_5722322.htm (дата обращения: 12.10.2024). (На кит.).
16. Основные данные. Интернет-статистика // Информационный центр интернет-сети Китая. URL: <https://www.cnnic.com.cn/IDR/BasicData/> (дата обращения: 12.10.2024). (На кит.).
17. Отчет о развитии цифрового Китая (2022) // Министерство коммерции Китайской Народной Республики. 2022. URL: https://cif.mofcom.gov.cn/cif/html/upload/20230524092441031_%E6%95%B0%E5%AD%97%E4%B8%AD%E5%9B%BD%E5%8F%91%E5%B1%95%E6%8A%A5%E5%91%8A%E5%BC%882022%E5%B9%B4%E5%BC%89.pdf (дата обращения: 12.10.2024). (На кит.).

18. Хуан Хуан Эволюция политики «цифрового правительства» Китая и взаимосвязи между «цифровым правительством» и «электронным правительством» // Административный форум. 2020. Т. 27. № 3. С. 47–55. (На кит.).
19. Ван Мэнцзя Ценность, дилемма и решение построения цифрового правительства // Реформа. 2021. № 4. С. 136–145. (На кит.).
20. Гаврилюк А. В., Чжао А. Алгоритмизация процессов управления в гиг-экономике // Государственное управление. Электронный вестник. 2024. № 102. С. 168–182. DOI: 10.55959/MSU2070-1381-102-2024-168-182
21. Чжан И, Ян И, Дэн Вэнь Управление киберпространством Китая с точки зрения политики и ведомства: анализ больших данных на основе LDA и SNA // Вестник Пекинского технологического института (издание по социальным наукам). 2019. Т. 21. № 2. С. 127–136. (На кит.).
22. Ван Цанью, Цзян Хань Анализ политики построения цифрового правительства в провинциях Китая на основе инструментов политики и модели LDA // Наука и менеджмент. 2022. Т. 42. № 1. С. 73–81. (На кит.).
23. Чмут Г. А. Цифровая трансформация государственного управления на современном этапе // Вестник университета. 2022. № 12. С. 30–36. DOI: 10.26425/1816-4277-2022-12-30-36

References

1. Gavrilyuk A.V. Intellectual property in the digital economy: Theoretical and practical aspects. *Intellect. Innovatsii. Investitsii = Intellect. Innovation. Investments*. 2021;(2): 20-33. (In Russ.). DOI: 10.25198/2077-7175-2021-2-20
2. Gavrilyuk A.V. Strategy of transition to a new level of technological development of the economy. *Strategirovanie: teoriya i praktika = Strategizing: Theory and Practice*. 2022;2(2):257-269. (In Russ.). DOI: 10.21603/2782-2435-2022-2-2-257-269
3. Li J., Zhang X. Thinking to proposal of promoting the standardization construction of digital government based on national strategic layout. In: Proc. 2023 14th Int. conf. on e-business, management and economics (ICEME'23). (Beijing, July 21-23, 2023). New York, NY: Association for Computing Machinery; 2023:140-144. DOI: 10.1145/3616712.3616742
4. Eggers W.D., Bellma J. The journey to government's digital transformation. London: Deloitte University Press; 2015. 44 p. URL: https://www2.deloitte.com/content/dam/insights/us/articles/digital-transformation-in-government/DUP_1081_Journey-to-govt-digital-future_MASTER.pdf (accessed on 12.10.2024).
5. E-government survey 2022: The future of digital government. New York. NY: United Nations; 2022. 311 p. URL: <https://desapublications.un.org/sites/default/files/publications/2022-09/Web%20version%20E-Government%202022.pdf> (accessed on 12.10.2024).
6. Research report on electronic government. China Human Resources and Social Security Information Network. URL: <https://www.hrssit.cn/download/government.html> (accessed on 12.10.2024). (In Chin.).
7. Japanese scientific research and innovation information platform. Information and Communication. 2022. URL: https://www.keguan.jp.com/kgjp_keji/kgjp_kj_ict/pt20220112000002.html (accessed on 12.10.2024). (In Chin.).
8. Data and digital transformation. Australia Government, Digital Transformation Agency. URL: <https://www.dta.gov.au/digital-government-strategy> (accessed on 12.10.2024).
9. Digital government: Building a 21st century platform to better serve the American people. Whitehouse.gov. URL: <https://obamawhitehouse.archives.gov/sites/default/files/omb/egov/digital-government/digital-government.html> (accessed on 12.10.2024).
10. Zhang X., Bao J. Digital government as a platform: An exploration of the UK government's digital transformation strategy. *Zhongguo xingzheng = Chinese Administration*. 2018;(3):27-28. (In Chin.).
11. Liu X.H., Lai D.X., Luo J. Singapore's "Smart 2025" development plan. *Zhongguo jianshe xinxi = Informatization of Construction in China*. 2016;(9):24-25. (In Chin.).
12. Korea's "New Digital Deal Axis": D (digital) N (network) A (AI). Invest Korea. Mar. 30, 2021. URL: https://www.investkorea.org/ik-ch/bbs/i-510/detail.do?ntt_sn=491178 (accessed on 12.10.2024). (In Chin.).
13. Zhou X.Y., Qiao Z.X. Research on the current situation and strategies for improving the construction of digital government in China. *Guoji gongguan = International Public Relations*. 2024;(8):112-114. (In Chin.).
14. Ai S.L. Realistic dilemmas and optimization paths in building China's digital government. *Xiandai shangmao gongye = Modern Trade and Industry*. 2024;45(4):17-20. (In Chin.).
15. Notice of the General Office of the State Council on the Publication and Dissemination of Guidelines for the Construction of a National Integrated Government Big Data System for Government Relations: Letter of the State Office dated September 13, 2022, No. 102.

Central People’s Government of the PRC. URL: https://www.gov.cn/zhengce/content/2022-10/28/content_5722322.htm (accessed on 12.10.2024). (In Chin.).

16. Basic data. Internet statistics. China Internet Information Center. URL: <https://www.cnnic.com.cn/IDR/BasicData/> (accessed on 12.10.2024). (In Chin.).

17. Digital China Development Report (2022). Ministry of Commerce of the People’s Republic of China. 2022. URL: https://cif.mofcom.gov.cn/cif/html/upload/20230524092441031_%E6%95%B0%E5%AD%97%E4%B8%AD%E5%9B%BD%E5%8F%91%E5%B1%95%E6%8A%A5%E5%91%8A%E5%BC%882022%E5%B9%B4%E5%BC%89.pdf (accessed on 12.10.2024). (In Chin.).

18. Huang H. The evolution of China’s digital government policy and the relationship between digital government and e-government. *Xingzheng luntan = Administrative Forum*. 2020;27(3):47-55. (In Chin.).

19. Wang M.J. The value, dilemma and solution of building a digital government. *Gaige = Reform*. 2021;(4):136-145. (In Chin.).

20. Gavriluk A.V., Zhao A. Algorithmization of management processes in gig economy. *Gosudarstvennoe upravlenie. Elektronnyi vestnik = Public Administration. E-Journal*. 2024;(102):168-182. (In Russ.). DOI: 10.55959/MSU2070-1381-102-2024-168-182

21. Zhang Y., Yang Y., Deng W. China’s cyberspace governance from policy and agency perspectives: Big Data analysis based on LDA and SNA. *Beijing ligong daxue xuebao(shehuikexueban) = Bulletin of Beijing Institute of Technology (Social Science Edition)*. 2019;21(2):127-136. (In Chin.).

22. Wang C.Y., Jiang H. Analysis of the policy of building digital government in China’s provinces based on policy instruments and the LDA model. *Kexue yu guanli = Science and Management*. 2022;42(1):73-81. (In Chin.).

23. Chmut G.A. Digital transformation of public administration at the present stage. *Vestnik universiteta (Gosudarstvennyi universitet upravleniya)*. 2022;(12):30-36. (In Russ.). DOI: 10.26425/1816-4277-2022-12-30-36

Сведения об авторе

Чжао Кунльян
аспирант
Московский государственный университет
имени М. В. Ломоносова
119991, Москва, Ленинские горы, д. 1

Поступила в редакцию 16.10.2024
Прошла рецензирование 12.11.2024
Подписана в печать 18.12.2024

Information about the author

Zhao Kunliang
postgraduate student
Lomonosov Moscow State University
1 Leninskie gory, Moscow, 119991, Russia

Received 16.10.2024
Revised 12.11.2024
Accepted 18.12.2024

Конфликт интересов: автор декларирует отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

Conflict of interest: the author declares no conflict of interest related to the publication of this article.