

УДК 339.97

<http://doi.org/10.35854/1998-1627-2021-11-850-857>

Совершенствование управления цепями поставок в США как стратегическое направление экономической политики администрации Байдена-Харрис

Григорьев М. Н.¹, Максимцев И. А.², Уваров С. А.²

¹ Балтийский государственный технический университет «Военмех» имени Д. Ф. Устинова, Санкт-Петербург, Россия

² Санкт-Петербургский государственный экономический университет, Санкт-Петербург, Россия

Аннотация

Цель. Проанализировать изменения в экономической и политической системах США, связанные с трансформацией подходов к регулированию цепочек поставок.

Задачи. Выявить особенности регулирования социальных, экономических, политических и иных процессов в США путем издания исполнительных директив президента; изучить степень отражения в исполнительных директивах вопросов, связанных с управлением цепями поставок; проанализировать особенности регламентации процессов управления цепями поставок в США в администрации Байдена-Харрис.

Методология. Используются общенаучные методы исследования (анализ, синтез, сравнение, обобщение и другие), а также специальные, в частности методы контент-анализа, экономического и политического анализа, сценарного моделирования.

Результаты. В процессе исследования стало очевидным, что в США к вопросам управления цепями поставок с большим вниманием относятся на общегосударственном уровне, и это нашло отражение в исполнительных директивах президента. Активность в этой области существенно возросла в администрации Байдена-Харрис. К управлению цепями поставок привлекают все ключевые министерства, а акцент в таком управлении делают на обеспечении национальной и экономической безопасности, сохранении политического, военного и экономического лидерства США в мире.

Выводы. Экономика и политика США продолжают играть большую роль в развитии человечества. Изучение проявляющихся в них особых тенденций позволяет адекватно реагировать на грядущие изменения. Содержательным источником сведений о наметившихся тенденциях являются исполнительные директивы Президента США, их анализ показывает, что администрация Байдена-Харрис стремится выделить совершенствование управления цепями поставок в США как одно из стратегических направлений реализуемой политики.

Ключевые слова: управление цепями поставок, США, исполнительные директивы, экономическая политика, администрация Байдена-Харрис

Для цитирования: Григорьев М. Н., Максимцев И. А., Уваров С. А. Совершенствование управления цепями поставок в США как стратегическое направление экономической политики администрации Байдена-Харрис // *Экономика и управление*. 2021. Т. 27. № 11. С. 850–857. <http://doi.org/10.35854/1998-1627-2021-11-850-857>

Improvement of Supply Chain Management in the United States as a Strategic Direction for the Economic Policy of the Biden-Harris Administration

Mikhail N. Grigoriev¹, Igor A. Maksimtsev², Sergey A. Uvarov²

¹ Baltic State Technical University "VOENMEH" named after D.F. Ustinov, St. Petersburg, Russia

² St. Petersburg State University of Economics, St. Petersburg, Russia

Abstract

Aim. The presented study aims to analyze changes in the economic and political systems of the United States associated with the transformation of approaches to supply chain regulation.

Tasks. The authors identify the specific aspects of regulating social, economic, political, and other processes in the United States through presidential executive directives; assess the extent to which issues related to supply chain management are reflected in executive directives; analyze the specific features of supply chain management regulation in the United States in the Biden-Harris administration.

Methods. This study uses general scientific research methods (analysis, synthesis, comparison, generalization, etc.) as well as special methods such as content analysis, economic and political analysis, and scenario modeling.

Results. The study makes it evident that in the United States great attention is paid to supply chain management issues at the national level, and this is reflected in presidential executive directives. Activity in this area has increased significantly in the Biden-Harris administration. All key ministries are becoming involved in supply chain management, with an emphasis on ensuring national and economic security and maintaining the political, military, and economic leadership of the United States in the world.

Conclusions. The economy and politics of the United States continue to play an important role in the development of mankind. Investigation of the emerging specific trends in these areas helps to adequately respond to future changes. The executive directives of the US President serve as a meaningful source of information about such trends. Their analysis shows that the Biden-Harris administration seeks to highlight the improvement of supply chain management in the United States as one of the strategic directions of the implemented policy.

Keywords: *supply chain management, United States, executive directives, economic policy, Biden-Harris administration*

For citation: Grigoriev M.N., Maksimtsev I.A., Uvarov S.A. Improvement of Supply Chain Management in the United States as a Strategic Direction for the Economic Policy of the Biden-Harris Administration. *Ekonomika i upravlenie = Economics and Management*. 2021;27(11):850-857 (In Russ.). <http://doi.org/10.35854/1998-1627-2021-11-850-857>

Особое место среди правовых актов, издаваемых Президентом США, занимают исполнительные директивы (*executive orders, EO*), которые по факту регулируют широкий круг общественных отношений. Их аналогом в отечественной правовой системе служат указы Президента РФ [1]. Официальную статистику об исполнительных директивах ведут с 1907 г., когда Государственный Департамент США упорядочил все эти документы с 1862 г.

Анализ совокупности исполнительных директив позволяет увидеть главные проблемы, возникающие у США, и способы их

преодоления, которые стране предлагали администрации тех или иных президентов. За последние 20 лет в течение года Президенты США издавали в среднем по 35–40 исполнительных директив. Такое небольшое количество документов дает возможность быстрее осуществлять анализ.

Анализ перечня исполнительных директив, подготовленных действующей администрацией Байдена-Харрис, указывает на существенный рост их общего количества. Так, к концу июня 2021 г. их число превысило 52, что практически в три раза больше, чем у ближайших президентов-предшественни-

ков. Учитывая, что ядро администрации Байдена-Харрис составляют сотрудники администрации Барака Обамы, которая в свое время укладывалась в 35 исполнительных директив в год, можно предположить, что значительное увеличение активности действующей администрации, вероятнее всего, свидетельствует о подготовке значительных изменений в экономической и политической жизни США.

Исследуя грядущие экономические преобразования США, прежде всего следует обратить внимание на уникальный факт, следующий из рассмотрения перечня подготовленных исполнительных директив администрации Байдена-Харрис. Третий раз в истории США исполнительные директивы президента относятся к управлению цепями поставок [2; 3]. Причем было издано два документа последовательно, один за другим; промежуток времени между их изданием составил месяц.

Первый раз вопросы совершенствования цепей поставок в США рассмотрел Трамп в своем исполнительном указе 13806 от 21 июля 2017 г. под названием «Оценка и укрепление производственной и оборонной промышленной базы и устойчивости цепочек поставок Соединенных Штатов» [4], направленном на решение специфических оборонных проблем. Продолжая работу над этой темой, Трамп практически через три года (30 сентября 2020 г.) подписал исполнительный указ 13953 «Устранение зависимости для внутренней цепочки поставок от критически важных минералов, получаемых от иностранных соперников, и поддержка отечественной горнодобывающей и перерабатывающей промышленности» [5]. Этот документ также посвящен важной, но специфической теме.

Документ Executive Order (EO) 14001 [2], подписанный Байденом 21 января 2021 г. в числе первых, назван «Устойчивая цепочка поставок в области общественного здравоохранения» и стал естественной реакцией, направленной на борьбу с пандемией COVID-19. Тем самым Байден в определенной мере продолжил использовать подход Трампа, который с помощью совершенствования управления цепями поставок стремился решить важные, но частные задачи.

Второй документ, EO 14017 [3], подписанный практически через месяц, то есть

24 февраля 2021 г., назван «Цепочки поставок в Америке». Он направлен на решение широкого круга экономических, политических и правовых вопросов. Документ в значительной степени способствовал преодолению недостатков сложившегося ранее подхода, который носил фрагментарный характер и не позволял использовать синергетические возможности, присущие управлению цепями поставок в США. Церемония подписания EO 14017 была пафосной, ее транслировали из Белого дома ведущие американские телеканалы. В репортажах говорилось о том, что EO 14017 пользуется двухпартийной поддержкой. Остановимся на нем подробнее.

EO 14017 включает в себя семь разделов, из них шесть первых по содержанию отвечают теме настоящей статьи. В первом разделе «Политика» сформулированы требования к цепям поставок США. Для обеспечения экономического процветания и национальной безопасности страны ей нужны устойчивые, разнообразные и безопасные цепочки поставок. Обозначены угрозы для них, в том числе пандемии, кибератаки, климатические потрясения и экстремальные погодные явления, террористические атаки, геополитическая и экономическая конкуренция, иные условия, которые могут снизить критически важные производственные мощности, а также доступность и целостность критически важных товаров, продуктов и услуг.

Особое внимание уделено устойчивым собственным американским цепочкам поставок. Они, по мнению авторов документа, смогут оживить и восстановить внутренние производственные мощности, сохранить конкурентное преимущество США в области исследований и разработок, создать достойно оплачиваемые рабочие места, поддержать малый бизнес, продвигать борьбу с изменением климата и поощрять экономический рост в цветных общинах и экономически неблагополучных районах. Кроме того, тесное сотрудничество по формированию устойчивых цепочек поставок с союзниками и партнерами будет способствовать коллективной экономической и национальной безопасности и укреплению потенциала реагирования на международные бедствия и чрезвычайные ситуации. Отметим, что настолько широко задачи перед цепями поставок ранее еще никто не ставил.

Во втором разделе под названием «Координация» назначены лица, которые будут координировать действия представителей исполнительной власти, необходимые для реализации данного указа. Первый — это Джейкоб Джеремайя Салливан (англ. *Jacob Jeremiah Sullivan*; род. 28 ноября 1976 г., Берлингтон). В 2011–2013 гг. возглавлял отдел планирования политики Госдепартамента, в 2013–2014 гг. — советник по национальной безопасности вице-президента США Джо Байдена, с 2021 г. — советник по национальной безопасности президента США Джо Байдена. Во время избирательной кампании последнего в 2020 г. сопровождал его в большинстве поездок по стране, консультировал по экономическим вопросам.

Салливан считает главным принципом внешней политики США обеспечение глобального лидерства страны, во внутренней политике ориентируется на большую роль государства в экономике, увеличение социальных гарантий. Его жена была советником известного в нашей стране сенатора Джона Маккейна. Салливан — самый молодой советник по национальной безопасности президента США с момента учреждения этого поста в 1953 г.

Второе лицо — Брайан Кристофер Диз (англ. *Brian Christopher Deese*, род. 17 февраля 1978 г., Бельмонт, Массачусетс, район большого Бостона; Бельмонту присущи значительные экологические проблемы), выпускник Йельского университета 2009 г. Позднее он работал старшим аналитиком экономической политики в Центре американского прогресса под руководством Джина Сперлинга, который был директором Национального экономического совета (*National Economic Council, NEC*) и помощником президента по экономической политике при президентах Билле Клинтоне и Бараке Обаме, и это — единственный случай в истории США.

NEC в США служит главной площадкой, используемой президентом для рассмотрения вопросов экономической политики страны. Совет — часть Управления политики Белого дома. Вряд ли следует удивляться тому факту, что в 2011 г. Диз назначен заместителем директора *NEC*. Поработав в течение последующих десяти лет в администрации президента и бизнесе, Брайан Диз в 2021 г. стал тринадцатым директором

NEC в администрации президента Джо Байдена. О личных взглядах и предпочтениях Диза известно мало. Существуют основания полагать, что он склонен к скрупулезной аналитической работе, пресса считает его самым влиятельным и наименее известным человеком в Вашингтоне.

Третий раздел определяет содержание отчета, в котором должен быть дан обзор рисков цепочек поставок в США, его структуру. Данный отчет надлежало представить через 100 дней после подписания ЕО 14017. Его структура, в частности, включает в себя доклад Министра торговли о рисках в цепочках поставок полупроводников и путях их устранения; доклад Министра энергетики о рисках в цепочках поставок аккумуляторов большой емкости, в том числе аккумуляторов для электромобилей, и путях их устранения; доклад Министра обороны о рисках в цепочках поставок критически важных минералов, включая редкоземельные элементы, и политических рекомендаций по устранению этих рисков; доклад Министра здравоохранения и социальных служб о рисках в цепочках поставок фармацевтических веществ и путях их устранения.

Комментируя этот раздел, следует отметить, что доклад Министра обороны продолжал работы, намеченные Трампом в ЕО 13953 [5], подписанном 30 сентября 2020 г., а доклад Министра здравоохранения — работы, намеченные Байденем в ЕО 14001 [2], подписанном 21 января 2021 г. Интересен тот факт, что риски в цепочках поставок критически важных минералов поручено рассмотреть в министерстве обороны, где должны быть сформулированы и политические рекомендации по их устранению.

Четвертый раздел связан с секторальными оценками цепочек поставок, которые должны быть выполнены в течение года с момента подписания данного ЕО. В рамках этого этапа увеличивается количество исполнителей и расширяется круг рассматриваемых вопросов прежними участниками:

1. Министр обороны представляет отчет о цепочках поставок для оборонно-промышленной базы, опираясь на работы, намеченные Трампом в ЕО 13806 [4], подписанном 21 июля 2017 г. В докладе должны быть определены и области, где

гражданские цепочки поставок зависят от стран-конкурентов.

2. Министр здравоохранения и социальных служб представляет доклад о цепочках поставок для промышленной базы общественного здравоохранения и биологической готовности, опираясь на работы, намеченные Байденом в ЕО 14001 [2], подписанном 21 января 2021 г.

3. Министр торговли и Министр внутренней безопасности представляют доклад о цепочках поставок для важнейших секторов и подсекторов промышленной базы информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), включая промышленную базу для разработки программного обеспечения ИКТ.

4. Министр энергетики представляет отчет о цепочках поставок для промышленной базы энергетического сектора.

5. Министр транспорта представляет отчет о цепочках поставок для транспортной промышленной базы.

В разделе перечислены вопросы, подлежащие рассмотрению в каждом из докладов. Среди таких вопросов следующие:

- важнейшие товары и материалы, лежащие в основе рассматриваемой цепочки поставок; другие основные товары и материалы, находящиеся в основе рассматриваемой цепочки поставок, включая цифровые продукты; производственные или другие возможности, необходимые для производства указанных выше материалов; все обстоятельства, которые могут нарушить, напрячь, скомпрометировать или устранить цепочку поставок, включая риски, связанные с зависимостью цепочек поставок от цифровых продуктов, которые могут быть уязвимы к сбоям, а также риски, возникающие в результате ликвидации или неспособности развивать внутри страны их возможности;

- способность американских производственных цепочек поставок и сельскохозяйственной базы поддерживать национальную и экономическую безопасность страны, способность к модернизации для удовлетворения будущих потребностей; пробелы в производственных мощностях, включая несуществующие, исчезнувшие, находящиеся под угрозой ликвидации; исключительные или доминирующие поставки важнейших товаров и материалов государствами, которые являются или могут стать недружествен-

ными или нестабильными, или через них; наличие заменителей или альтернативных источников для важнейших товаров и материалов; текущие возможности образовательной системы и производственной рабочей силы по удовлетворению потребностей соответствующего сектора и выявленные пробелы в этом, возможности и передовая практика в удовлетворении будущих потребностей в рабочей силе для соответствующего сектора;

- необходимость создания потенциала в области научных исследований и разработок для поддержания руководящей роли в разработке важнейших товаров и материалов;

- роль транспортных систем в поддержке существующих цепочек поставок и риски, связанные с этими транспортными системами; риски, создаваемые изменением климата для наличия, производства или транспортировки важнейших товаров и материалов, действия союзников, партнеров и возможные пути международного сотрудничества;

- приоритизация важнейших товаров и материалов, включая цифровые продукты, конкретные политические рекомендации для обеспечения устойчивой цепочки поставок для сектора, которые могут включать в себя перераспределение цепочек поставок и развитие внутренних поставок, сотрудничество с союзниками и партнерами для определения альтернативных цепочек поставок, создание избыточности во внутренних цепочках поставок, обеспечение и расширение запасов, развитие потенциала рабочей силы, расширение доступа к финансированию, увеличение числа исследований и разработок для развития цепочек поставок, устранение рисков, связанных с уязвимостями в цифровых продуктах, на которые полагаются цепочки поставок; любые изменения в исполнительной, законодательной, нормативной и политической области, направленные на совершенствование цепей поставок в США, предложения по совершенствованию общеправительственных усилий по укреплению производственно-сбытовых цепочек, которые можно было бы использовать для более эффективного осуществления этого приказа.

Комментируя четвертый раздел, следует отметить, что в процесс совершенствования управления американскими цепями

поставок вовлечены практически все ведущие министерства США. Им предлагается изложить свою точку зрения относительно широкого круга логистически сопряженных вопросов. Скрупулезность проработки перечня вопросов, подлежащих рассмотрению, указывает на причастность к подготовке документа Брайана Диза, отличающегося этим качеством и имеющего большой вес в правящих кругах в США. Новаторскими выглядят предложения исполнителям сформулировать любые изменения в исполнительной, законодательной, нормативной и политической области, направленные на совершенствование цепей поставок в США. Ранее в ЕО подобный вопрос никто не ставил.

Пятый раздел посвящен формулированию рекомендаций. В нем после изучения докладов, перечисленных в четвертом разделе, предлагается следующее:

- наметить шаги по укреплению устойчивости производственно-сбытовых цепочек США;

- провести реформы, в том числе законодательные, нормативные, процедурные и институциональные, необходимые для повышения эффективности цепочек поставок США, рассмотрев вопрос о необходимости дополнительного персонала, подразделений, ресурсов, статистических данных и полномочий; начать четырехгодичный анализ производственно-сбытовых цепочек США, приняв исчерпывающие меры для изоляции процесса анализа цепочек поставок от влияния конфликта интересов и коррупции с целью обеспечения доверия общественности к результатам анализа;

- осуществить дипломатические, экономические, информационные и другие действия, которые совместно или в координации могут привлечь союзников и партнеров к укреплению цепочек поставок США; реформировать внутренние и международные торговые правила и соглашения для поддержки устойчивости, безопасности, разнообразия и силы цепочек поставок США; подготовить реформы в области образования и трудовых ресурсов с целью укрепления внутренней промышленной базы; разработать меры, направленные на то, чтобы политика правительства в области производственно-сбытовых цепочек поддерживала малые предприятия, предотвращала монополизацию, учитывала климатические и иные экологические последствия, поощ-

ряла экономический рост в депрессивных районах и цветных общинах, обеспечивала географическое рассредоточение экономической деятельности по всем регионам США; предложить федеральные стимулы и любые поправки к федеральным правилам закупок, которые могут потребоваться для привлечения и удержания инвестиций в цепочки поставки важнейших товаров и материалов.

Шестой раздел — это определения терминов, используемых в ЕО 14017. Наибольший интерес вызывает определение цепочки поставок применительно к полезным ископаемым. Она включает в себя разведку, добычу, концентрацию, разделение, легирование (добавление примесей для улучшения физических и/или химических свойств), рециклинг и рекультивацию месторождения. В теоретическом смысле дано определение предельно полной цепи поставок по отношению к национальной экономике. Следует отметить, что впервые в документах такого уровня американцы скрупулезно рассматривают специальный вопрос теории управления цепями поставок. Уместно вспомнить о том, что вопросы, связанные с полезными ископаемыми, отнесены документом в значительной мере к ведению Министра обороны.

На основании изложенного можно сделать ряд выводов. Экономика и политика США продолжают играть большую роль в развитии человечества. Изучение проявляющихся в них особых тенденций позволяет адекватно реагировать на грядущие изменения. В качестве содержательного источника сведений о наметившихся тенденциях выступают исполнительные директивы Президента США. Их анализ показывает, что практика регулирования управления цепями поставок периодически применяется для решения специфических проблем в США администрацией Трампа.

Несмотря на тот факт, что администрация Байдена-Харрис представляет иные политические силы, она в кратчайший период разработала документы, направленные на комплексное перспективное использование управления цепями поставок в США. К координации этих работ привлечены молодые, опытные управленцы, имеющие самостоятельный вес в американском истеблишменте. Изложенное выше позволяет заключить, что администрация

Байдена-Харрис делает совершенствование управления цепями поставок в США

стратегическим направлением своей экономической политики.

Список источников

1. Хидзев А. Т. Об исполнительных директивах президента США // Вестник Московского университета МВД России. 2017. № 3. С. 162–165.
2. A sustainable public health supply chain. Executive Order 14001 of January 21, 2021 // *Federal Register*. 2021. Vol. 86. No. 15. P. 7219–7222. URL: <https://www.govinfo.gov/content/pkg/FR-2021-01-26/pdf/2021-01865.pdf> (дата обращения: 24.10.2021).
3. America's supply chains. Executive Order 14017 of February 24, 2021 // *Federal Register*. 2021. Vol. 86. No. 38. P. 11849–11854. URL: <https://www.govinfo.gov/content/pkg/FR-2021-03-01/pdf/2021-04280.pdf> (дата обращения: 24.10.2021).
4. Assessing and strengthening the manufacturing and defense industrial base and supply chain resiliency of the United States. Executive Order 13806 of July 21, 2017 // *Federal Register*. 2017. Vol. 82. No. 142. P. 34597–34599. URL: <https://www.govinfo.gov/content/pkg/FR-2017-07-26/pdf/2017-15860.pdf> (дата обращения: 24.10.2021).
5. Addressing the threat to the domestic supply chain from reliance on critical minerals from foreign adversaries and supporting the domestic mining and processing industries. Executive Order 13953 of September 30, 2020 // *Federal Register*. 2020. Vol. 85. No. 193. P. 62539–62544. URL: <https://www.govinfo.gov/content/pkg/FR-2020-10-05/pdf/2020-22064.pdf> (дата обращения: 24.10.2021).

References

1. Hidzev A.T. About executive orders of the President of the USA. *Vestnik Moskovskogo universiteta MVD Rossii = Vestnik of Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia*. 2017;(3):162-165. (In Russ.).
2. A sustainable public health supply chain. Executive Order 14001 of January 21, 2021. *Federal Register*. 2021;86(15):7219-7222. URL: <https://www.govinfo.gov/content/pkg/FR-2021-01-26/pdf/2021-01865.pdf> (accessed on 24.10.2021).
3. America's supply chains. Executive Order 14017 of February 24, 2021. *Federal Register*. 2021;86(38):11849-11854. URL: <https://www.govinfo.gov/content/pkg/FR-2021-03-01/pdf/2021-04280.pdf> (accessed on 24.10.2021).
4. Assessing and strengthening the manufacturing and defense industrial base and supply chain resiliency of the United States. Executive Order 13806 of July 21, 2017. *Federal Register*. 2017;82(142):34597-34599. URL: <https://www.govinfo.gov/content/pkg/FR-2017-07-26/pdf/2017-15860.pdf> (accessed on 24.10.2021).
5. Addressing the threat to the domestic supply chain from reliance on critical minerals from foreign adversaries and supporting the domestic mining and processing industries. Executive Order 13953 of September 30, 2020. *Federal Register*. 2020;85(193):62539-62544. URL: <https://www.govinfo.gov/content/pkg/FR-2020-10-05/pdf/2020-22064.pdf> (accessed on 24.10.2021).

Сведения об авторах

Григорьев Михаил Николаевич

кандидат технических наук, профессор,
профессор кафедры экономики, организации
и управления производством

Балтийский государственный технический
университет «Военмех» имени Д. Ф. Устинова
190005, Санкт-Петербург, 1-я Красноармейская ул.,
д. 1

(✉) e-mail: grigorievmn@ya.ru

Максимцев Игорь Анатольевич

доктор экономических наук, профессор,
ректор

Information about Authors

Mikhail N. Grigoriev

PhD in Engineering, Professor, Professor
of the Department of Economics, Organization
and Production Management

Baltic State Technical University "VOENMEH"
named after D.F. Ustinov
1, 1st Krasnoarmeyskaya Str., St. Petersburg
190005, Russia

(✉) e-mail: grigorievmn@ya.ru

Igor A. Maksimtsev

DSci, PhD in Economics, Professor,
Rector

Санкт-Петербургский государственный
экономический университет
191023, Санкт-Петербург, Садовая ул., д. 21
(✉) e-mail: rector@unecon.ru

Уваров Сергей Алексеевич

доктор экономических наук, профессор, профессор
кафедры торгового дела и товароведения
Санкт-Петербургский государственный
экономический университет
191023, Санкт-Петербург, Садовая ул., д. 21
(✉) e-mail: s_uvarov@mail.ru

Поступила в редакцию 27.10.2021
Прошла рецензирование 19.11.2021
Подписана в печать 23.11.2021

St. Petersburg State University of Economics
21 Sadovaya Str., St. Petersburg 191023, Russia
(✉) e-mail: rector@unecon.ru

Sergey A. Uvarov

DSci, PhD in Economics, Professor, Professor
of the Department of Trade and Commodity Science
St. Petersburg State University of Economics
21 Sadovaya Str., St. Petersburg 191023, Russia
(✉) e-mail: s_uvarov@mail.ru

Received 27.10.2021
Revised 19.11.2021
Accepted 23.11.2021

Конфликт интересов: авторы декларируют отсутствие конфликта интересов,
связанных с публикацией данной статьи.

Conflict of interest: the authors declare no conflict of interest related
to the publication of this article.