

Интеграция цифровых технологий в стратегическое управление развитием сельских районов Китая: методология В. Л. Квинта и национальные приоритеты

Ван Гуаньюй

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, Москва, Россия, wanghaha@yandex.ru

Аннотация

Цель. Исследовать процесс интеграции цифровых технологий в стратегическое управление региональным развитием сельских районов Китая, определив его влияние на устойчивое развитие, модернизацию сельского хозяйства и улучшение качества жизни населения.

Задачи. Выявить основные направления цифровизации, представленные в Концепции 14-го пятилетнего плана национального экономического и социального развития Китайской Народной Республики (2021–2025) и стратегии «Видение 2035»; проанализировать влияние цифровых технологий на социально-экономические показатели сельских районов; изучить методологию стратегирования, предложенную В. Л. Квинтом, в контексте регионального развития.

Методология. Используются системный и аналитический подходы, включая анализ стратегических документов, эмпирических данных и научных публикаций. Применены методы сравнительного анализа для оценки цифровизации и ее влияния на сельские районы.

Результаты. Интеграция цифровых технологий способствовала модернизации сельского хозяйства, развитию инфраструктуры и сокращению цифрового разрыва между городом и деревней. Выявлены положительные эффекты цифровизации: снижение уровня безработицы, улучшение доступа к образовательным и государственным услугам, повышение доходов населения. Методология стратегирования В. Л. Квинта обеспечивает системный подход к реализации цифровых решений, позволяя принимать проактивные и долгосрочные управленческие решения.

Выводы. Цифровизация играет ключевую роль в устойчивом развитии сельских районов Китая. Применение комплексного подхода к интеграции технологий, основанного на национальных приоритетах и стратегическом планировании, дает возможность эффективно решать социально-экономические проблемы и повышать конкурентоспособность страны.

Ключевые слова: цифровые технологии, стратегическое управление, региональное развитие, сельские районы, Китай, устойчивое развитие, В. Л. Квинт, стратегирование, интеграция

Для цитирования: Ван Гуаньюй. Интеграция цифровых технологий в стратегическое управление развитием сельских районов Китая: методология В. Л. Квинта и национальные приоритеты // *Экономика и управление*. 2025. Т. 31. № 1. С. 92–103. <http://doi.org/10.35854/1998-1627-2025-1-92-103>

Integration of digital technologies into strategic management of rural development in China: V. L. Kvint's methodology and national priorities

Wang Guangyu

Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia, wanghaha@yandex.ru

Abstract

Aim. The work aimed to analyze the process of integrating digital technologies into strategic management of regional rural development in China, determining its impact on sustainable development, agricultural modernization, and improving the quality of life of the population.

Objectives. The work seeks to identify the main fields of digitalization presented in the Concept of the 14th Five-Year Plan for National Economic and Social Development of the People's Republic of China (2021–2025) and the Vision 2035 strategy; to analyze the impact of digital technologies on the socio-economic indicators of rural areas; and to study the strategizing methodology proposed by V. L. Kvint in the context of regional development.

Methods. The work employed systemic and analytical approaches, including the analysis of strategic documents, empirical data and scientific publications. The authors also applied comparative analysis methods to assess digitalization and its impact on rural areas.

Results. The integration of digital technologies has contributed to the modernization of agriculture, the development of infrastructure and the reduction of the digital divide between the city and the countryside. The positive effects of digitalization have been identified, namely a decrease in unemployment, improved access to educational and public services, and an increase in the population's income. V. L. Kvint's strategizing methodology provides a systematic approach to the implementation of digital solutions and provides for proactive and long-term management decisions.

Conclusions. Digitalization is of key importance in the sustainable development of rural areas in China. An integrated approach to the integration of technologies, based on national priorities and strategic planning, enables to solve effectively socio-economic problems and increase the country's competitiveness.

Keywords: digital technologies, strategic management, regional development, rural areas, China, sustainable development, V. L. Kvint, strategizing, integration

For citation: Wang Guangyu. Integration of digital technologies into strategic management of rural development in China: V. L. Kvint's methodology and national priorities. *Ekonomika i upravlenie = Economics and Management*. 2025;31(1):92-103. (In Russ.). <http://doi.org/10.35854/1998-1627-2025-1-92-103>

В Концепции 14-го пятилетнего плана национального экономического и социального развития Китайской Народной Республики (далее — Концепции 14-го пятилетнего плана) [1] и стратегии «Видение 2035» [1] речь идет о важности ускорения создания цифровой сельской местности, разработки интегрированной системы информационных услуг для сельского хозяйства и сельских районов. При этом оказание услуг предполагается как со стороны государственных органов (министерств и ведомств КНР), так и со стороны частных компаний, действующих на основе государственных субсидий или прямых договоров. Говорится о необходимости создания механизма обеспечения всеобщего доступа к информации, связанной с сельским хозяйством, и содействия цифровизации услуг по управлению сель-

скими районами, то есть внедрения электронных платформ и порталов, через которые местные власти и предприятия могут предоставлять населению сервисы по сбору и обработке данных, а также консультационные и административные услуги. Все эти меры представляют собой комплекс ряда программ и проектов, закреплённых в национальных стратегических документах. Их реализация определила новый, более детализированный вектор развития цифровой экономики, нацеленный на комплексную модернизацию сельского хозяйства и повышение уровня развития сельских регионов.

Четырнадцатый пятилетний план развития Китая (2021–2025) и стратегия «Видение 2035» совместно образуют «пакет» стратегических документов, в котором пятилетний план определяет ближайшие приоритеты,

цели и задачи развития, а «Видение 2035» задает долгосрочные ориентиры. Такое сочетание можно рассматривать как «стратегическую дорожную карту», поскольку оба документа взаимодополняют друг друга, устанавливают ключевые показатели и последовательность мероприятий. Анализ хода их реализации по состоянию на октябрь 2023 г.¹ демонстрирует как успехи, так и сохраняющиеся вызовы, требующие комплексного подхода для их преодоления.

Одним из ключевых приоритетов этих документов являются развитие научно-технологического потенциала и достижение технологической самодостаточности. Китай активизировал инвестиции в исследования и разработки, уделяя особое внимание таким высокотехнологичным отраслям и направлениям, как искусственный интеллект (ИИ), квантовые вычисления и биотехнологии. Для стимулирования инноваций создают специализированные кластеры и экономические зоны [2], которые включают в себя перечисленные сферы (ИИ, квантовые вычисления и биотехнологии), формируют основу для индустриального развития в данных областях. Это способствует консолидации усилий государства и бизнеса.

Стратегия «двойной циркуляции», являющаяся одной из основ китайской экономической политики, направлена на укрепление внутреннего рынка, одновременно стимулируя международное сотрудничество и торговлю. Усилия по повышению доходов населения, улучшению социальной защиты и развитию инфраструктуры способствуют усилению внутреннего потребления. Тем не менее глобальные экономические вызовы и торговые противоречия оказывают влияние на достижение заявленной цели укрепления внутреннего рынка и сбалансированного роста [3].

Экологическая устойчивость и переход к «зеленому» развитию представляют собой еще одну важную составляющую китайской стратегии. В рамках задач по достижению пика выбросов углекислого газа к 2030 г. и углеродной нейтральности к 2060 г. внедряются масштабные программы по развитию возобновляемых источников энергии [4]. Особое внимание уделено солнечной и ветровой энергетике, а также модернизации промышленного сектора для повышения

¹ Использована наиболее близкая к моменту написания исследования дата, для которой доступны официальные итоги и статистические данные.

энергоэффективности. Социальное благосостояние, включая сокращение региональных диспропорций и улучшение качества жизни, также служит значимым направлением государственной политики. Развиваются проекты по поддержке сельских районов, улучшению системы образования и расширению доступа к медицинским услугам [5]. Однако остаются проблемы, связанные с региональными дисбалансами и социальными вызовами.

Китай продолжает курс на экономические реформы и политику открытости, способствуя улучшению делового климата и привлечению иностранных инвестиций. В рамках этой политики принимают меры по либерализации финансового сектора, защите прав интеллектуальной собственности и обеспечению равного доступа на рынок для зарубежных компаний [6]. Тем не менее реализация поставленных целей сталкивается с рядом препятствий. Усиление геополитической напряженности, последствия пандемии COVID-19 и демографические изменения представляют собой основные вызовы, влияющие на социально-экономическое развитие страны. Успешное достижение стратегических задач требует адаптации к изменяющимся условиям, усиления инновационного потенциала и дальнейшего устойчивого развития.

Интеграция в контексте стратегического управления представляет собой процесс объединения разнородных элементов в одно целое для повышения эффективности и достижения синергетического эффекта [7]. Согласно проведенному анализу, отраженному в таблице 1, суть интеграции заключается не только в механическом соединении различных компонентов, но и создании качественно нового уровня взаимодействия, при котором общая производительность системы превышает сумму вкладов ее частей [8].

В условиях стратегического управления, то есть при комплексном и долгосрочном планировании развития различных отраслей и регионов, внедрение цифровых технологий позволяет перейти от традиционного реактивного подхода к проактивному управлению, при котором решения принимают на базе анализа данных и прогнозирования, а не только в ответ на текущие вызовы. Это соответствует принципам стратегического предвидения и долгосрочного планирования, на которых акцентирует внимание В. Л. Квинт [13], что говорит о важности

Подходы к определению понятия «интеграция»
Table 1. Approaches to defining the concept of "integration"

Автор	Определение интеграции	Ключевые аспекты
Л. фон Берталанфи [7]	Интеграция — процесс объединения частей системы в одно целое, обеспечивающий ее функционирование как целостной структуры	Объединение элементов системы; системная целостность; общая функция
И. Ансофф [8]	Интеграция — координация и объединение различных видов деятельности и процессов внутри организации для эффективного достижения стратегических целей	Координация процессов; стратегическое управление; достижение целей
П. Друкер [9]	Интеграция — гармонизация усилий внутри организации, обеспечивающая совместную работу всех подразделений для достижения общих целей	Гармонизация усилий; совместная работа; общие цели
М. Портер [10]	Интеграция — согласование и координация действий в цепочке создания ценности для формирования конкурентного преимущества и предоставления большей ценности клиентам	Цепочка создания ценности; конкурентное преимущество; координация активностей
П. Лоуренс, Д. Лорш [11]	Интеграция — степень сотрудничества и координации между различными подразделениями организации для управления взаимозависимостями, возникающими в результате дифференциации	Координация подразделений; управление взаимозависимостями; организационная дифференциация
Г. Саймон [12]	Интеграция — механизмы, с помощью которых организации достигают координации между своими подразделениями для эффективного функционирования	Механизмы координации; эффективное функционирование; организационные части

Источник: составлено автором.

гибкости и адаптации к стремительно изменяющимся условиям, необходимости использования конкурентных преимуществ. Таким образом, интеграция в стратегическом подходе, сформулированном В. Л. Квинтом, предполагает создание системы, в которой региональные, отраслевые и корпоративные стратегии согласованно работают для достижения общих целей и преодоления вызовов, возникающих на национальной и глобальной аренах.

Как пишет Цзи Цзинъи, развитие сельских районов Китая требует комплексного подхода, включающего в себя стратегические решения для преодоления социально-экономических разрывов между городом и деревней [14]. Подобного мнения придерживается и Пань Сюэмин, подчеркивая значимость сельского хозяйства для экономики Китая, в котором крестьянское население составляет значительную часть общей численности жителей [15]. Исследование Ли Фань акцентирует внимание на необходимости интеграции цифровых знаний и образования для более успешного распространения сельскохозяйственных практик [16].

К июню 2024 г. в Китае наблюдался значительный рост численности пользователей интернета, что отражает успехи страны в цифровизации и городских, и сельских территорий. Согласно имеющимся данным, общее количество пользователей интернета

в Китае достигло 1,099 млрд человек. Из них:

- городские пользователи составляют 795 млн человек, или 72,3 % от общего количества пользователей интернета. Это свидетельствует о высоком уровне проникновения цифровых технологий в городах, в которых обеспечена более развитая инфраструктура и доступность современных технологий;
- сельские пользователи составляют 304 млн человек, что эквивалентно 27,7 % от общего количества. Несмотря на меньшую долю, наблюдается положительная динамика роста количества пользователей в сельской местности, что отражает реализацию государственных программ по устранению цифрового разрыва.

Данные свидетельствуют о дисбалансе в уровне цифровизации между городскими и сельскими районами. Более 70 % пользователей интернета сосредоточено в городах, четверть сельского населения активно использует цифровые технологии. Это стало возможным благодаря реализации инициатив, указанных в Концепции 14-го пятилетнего плана и стратегии «Видение 2035», которые включают в себя развитие цифровой инфраструктуры в сельской местности, в том числе расширение широкополосного доступа; внедрение программ по повышению цифровой грамотности среди сельско-

ВАН ГУАНЬЮЙ. Интеграция цифровых технологий в стратегическое управление развитием сельских районов Китая: методология В. Л. Квинта и национальные приоритеты

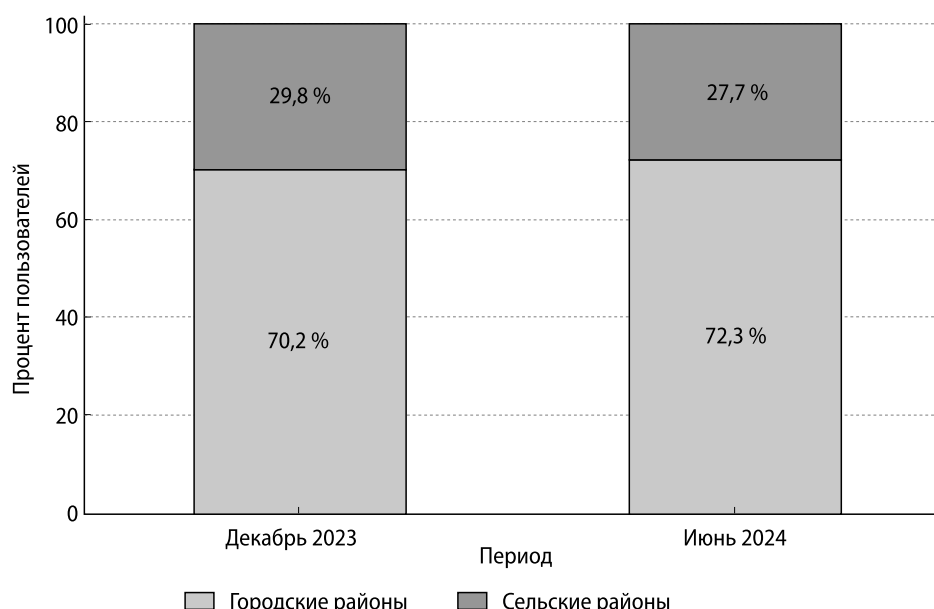


Рис. 1. Структура пользователей интернета (городские и сельские районы)
Fig. 1. The structure of Internet users (urban and rural areas)

Источник: составлено автором на основе [17].

го населения; создание интегрированных платформ для доступа к государственным услугам и сельскохозяйственным ресурсам.

Увеличение количества пользователей интернета в сельских районах играет ключевую роль в модернизации сельского хозяйства, повышении доходов населения и создании равных возможностей для жителей всех регионов. Это также способствует более активному включению сельских территорий в процессы цифровой экономики. Рассмотрим структуру пользователей интернета в городских и сельских районах Китая. Данная структура отражена на рисунке 1.

Без активного внедрения цифровых технологий сельские районы рискуют отстать в развитии, что может негативно сказаться на общем прогрессе страны. Например, к июню 2024 г. уровень проникновения интернета в городских районах Китая достиг 85,3 %, что является увеличением на 1,9 процентных пункта по сравнению с декабрем 2023 г.; уровень проникновения интернета в сельской местности снизился до 63,8 %, что на 2,7 процентных пункта меньше, чем в декабре 2023 года [17].

Цифровая информационная инфраструктура сельских территорий активно модернизируется. Это способствует их интеграции в современное информационное пространство. Поддержка государственной политики стала основой для ускорения внедрения пе-

редовых технологий. В сельской местности осуществляется масштабное строительство базовых станций 4G, расширяются сети 5G и прокладываются гигабитные оптоволоконные линии связи. По данным на 2024 г., программы универсального телекоммуникационного обслуживания охватили 204 города и округа, обеспечив поддержку 4 647 базовых станций 4G и 3 680 базовых станций 5G [18].

Эти меры позволили устранить «слепые зоны» связи в удаленных горных деревнях, обеспечив стабильное покрытие и улучшив качество жизни сельских жителей. Совершенствование государственных услуг в сельской местности также находится в центре внимания цифровизации. В рамках инициативы «Интернет + Образование» обеспечен полный доступ начальных и средних школ к интернету, включая учебные здания, с уровнем проникновения 100 % [17].

Согласно данным Министерства образования КНР, 99,9 % школ имеют внешнюю пропускную способность более 100 Мбит/с, более 75 % образовательных учреждений оснащены беспроводным интернетом, а 99,5 % классов оборудованы мультимедийными технологиями, что значительно уменьшает цифровой разрыв между городскими и сельскими районами [17]. В сфере «Интернет + Здравоохранение» активно раз-

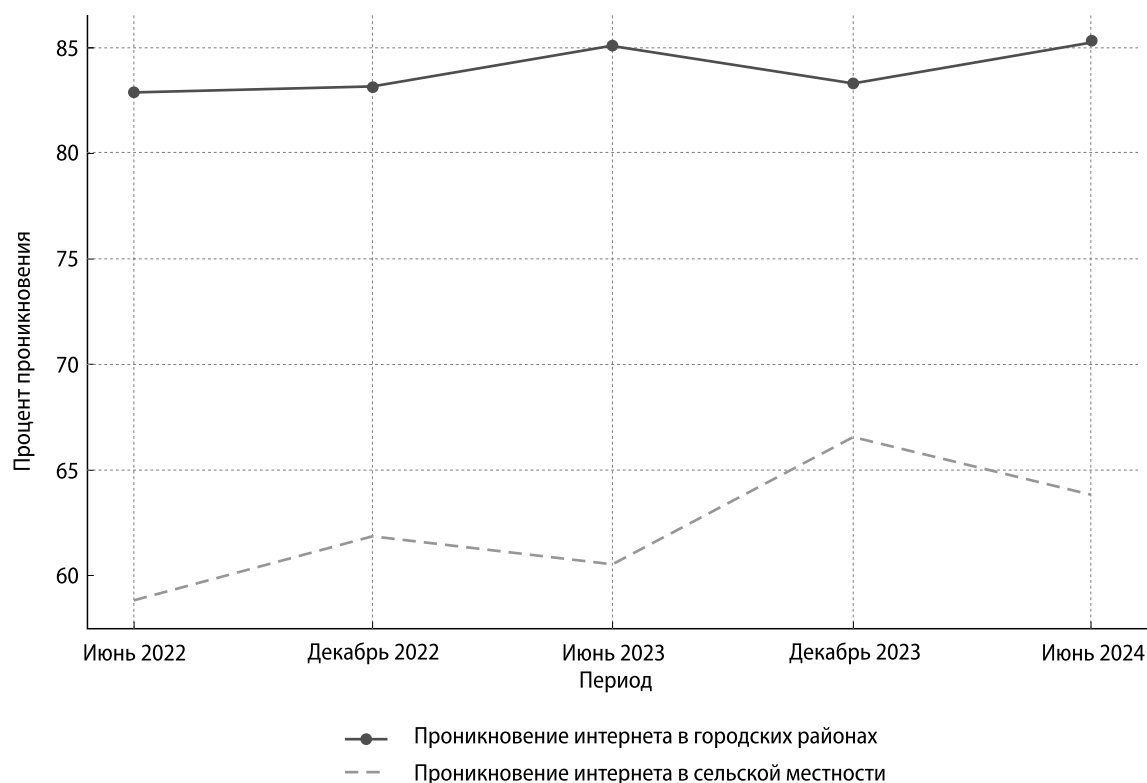


Рис. 2. Уровень доступа к интернету в сельской местности Китая, 2022–2024 гг.
Fig. 2. Internet access level in rural China, 2022–2024

Источник: составлено автором на основе [17].

виваются телемедицинские и дистанционные оздоровительные услуги.

Например, в уезде Цзяшань города Цзясин провинции Чжэцзян внедрена система поддержки пожилых людей, позволяющая заказывать медицинский уход, бытовую помощь и питание через онлайн-сервисы и голосовые интерфейсы. Ежегодно предоставляют более миллиона таких услуг [5], что свидетельствует о высокой востребованности и эффективности цифровых решений в обеспечении населения качественными услугами. Эти достижения указывают на значительный прогресс в интеграции цифровых технологий в сельской местности, создавая базу для дальнейшего устойчивого развития. На рисунке 2 показан уровень распространения интернета в сельской и городской местности.

Поэтому интеграция цифровых технологий не только желательна, но и стратегически необходима для будущего процветания сельской местности Китая. Цифровые технологии открывают новые возможности для оптимизации управленческих процессов, повышения эффективности принятия решений и обеспечения устойчивого развития

сельских районов. В докладе 19-го съезда Коммунистической партии Китая речь идет о необходимости внедрения инноваций в управление и активного использования цифровых инструментов для реализации стратегии возрождения сельской местности [19].

Так, согласно исследованию Лю Яньшуня, региональная система сельского хозяйства Китая требует интеграции как центральных, так и периферийных элементов, чтобы обеспечить сбалансированное распределение ресурсов и повысить производительность [20]. Вместе с тем различия между северными и южными регионами, отраженные в исследовании Менгке Чжу, требуют, чтобы при цифровизации учитывали уникальные условия каждого региона [21]. Для этого финансовые стратегии, как показывают результаты пространственного анализа [22], играют ключевую роль в доступе к ресурсам и поддержке региональных инициатив.

В. Л. Квинт, Д. М. Журавлев, И. В. Нювикова акцентируют внимание на необходимости адаптации стратегического управления к реалиям Индустрии 4.0, развитию технологического суверенитета и применении цифровых технологий в региональном

планировании. Они утверждают, что цифровые компетенции, региональная адаптивность и технологическая независимость становятся ключевыми элементами устойчивого развития в условиях глобальных технологических и экономических потрясений. Иными словами, формируется концепция стратегического управления как интегративного процесса, включающего в себя адаптацию к изменяющейся экономической, социальной и технологической среде, что открывает новые перспективы для дальнейших исследований в этой области.

И. В. Новикова обосновывает необходимость адаптации стратегического управления трудовыми ресурсами к реалиям Индустрии 4.0, характеризующейся бурными трансформациями в экономике, социальной структуре и технологиях. Она пишет о том, что «информационный работник», обладающий навыками взаимодействия с информационно-коммуникационными технологиями, становится неотъемлемой частью современной производственной системы. И. В. Новикова считает, что стратегическое управление трудовыми ресурсами должно учитывать не только профессиональные компетенции, но и изменения в трудовых отношениях. Это особенно важно в условиях глобального рынка труда, при котором дистанционные формы занятости становятся обычной практикой [23].

В. Л. Квинт, И. В. Новикова, М. К. Алимурадов, Н. И. Сасаев исследуют роль стратегического управления в условиях повышенной международной и межрегиональной конкуренции [24]. Авторы предлагают концепцию технологического суверенитета как ответ на ограничение доступа к передовым иностранным технологиям и необходимость развития собственных ресурсов для обеспечения долгосрочной устойчивости. Они пишут о том, что «стратегии новых горизонтов», ориентированные на развитие отечественных технологий и инноваций, наиболее эффективны, особенно в условиях кризисов и экономических санкций. Тем самым становится очевидным, что акцентировано внимание на необходимости стратегического перехода к технологической независимости и выстраивания устойчивых национальных экономик, способных адаптироваться к внешним вызовам.

Д. М. Журавлев, А. Н. Троценко и В. К. Чаадаев представляют универсальную экономико-математическую модель,

направленную на оптимизацию социально-экономического управления на уровне регионов [25]. Исследователи утверждают, что предложенный ими инструментарий стратегического анализа и прогнозирования обеспечивает баланс между ресурсными возможностями и потребностями региона. Это видится особенно актуальным в условиях глобальной нестабильности и ресурсных ограничений. По мнению авторов, использование дисперсионно-регрессионного анализа и имитационного моделирования позволяет выявлять приоритетные направления регионального развития, способствующие социально-экономической устойчивости.

Д. М. Журавлев рассматривает возможности применения цифровых технологий, включая цифровых двойников и большие данные, в процессах регионального стратегического планирования [26]. Автор утверждает, что такие технологии позволяют проводить глубокий анализ и моделирование социально-экономических систем региона, и это значительно повышает точность прогнозирования и эффективность принятия управленческих решений. Цель такого подхода — создание комплексной системы поддержки стратегического управления, способной обеспечить устойчивое развитие регионов России даже в условиях высокой неопределенности и экономических потрясений.

Академик В. Л. Квинт предлагает философскую и практическую интерпретацию стратегического мышления как системы анализа и прогнозирования будущих условий и формирования адаптивных решений. В. Л. Квинт описывает стратегию как процесс, объединяющий методы и правила стратегического мышления, что позволяет организациям достигать долгосрочных целей даже при высоком уровне неопределенности [13].

Практическая реализация интеграции цифровых технологий в стратегическое управление региональным развитием сельских районов Китая проявляется в ряде инициатив и проектов. Например, создание деревень Таобао компанией Alibaba Group демонстрирует, как электронная коммерция может стать двигателем экономического развития сельских территорий, способствуя повышению доходов населения и снижению уровня бедности [27]. Государственные программы по развитию электронной администрации и предоставлению электронных государственных услуг в сельской местности

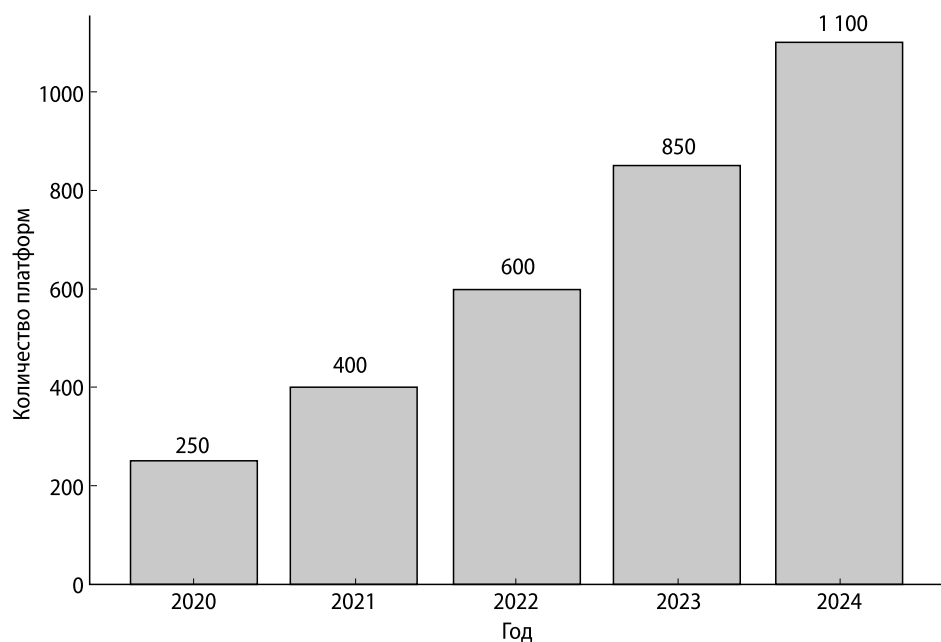


Рис. 3. Внедрение цифровых административных платформ в сельской местности Китая, 2020–2024 гг.

Fig. 3. Implementation of digital administrative platforms in rural China, 2020–2024

Источник: составлено автором на основе [17].

повышают доступность и качество публичных услуг для сельских жителей [28].

Количество цифровых административных платформ для сельской местности возросло с 250 в 2020 г. до 1 100 в 2024 г., как видно на рисунке 3. Этот рост способствует модернизации государственных услуг и повышению эффективности управления.

Внедрение цифровых технологий в стратегическое управление сельскими районами Китая должно строиться, по нашему мнению, на основе трех подходов стратегического мышления, разработанных В. Л. Квинтом [13, с. 42]:

- стратегия новых горизонтов — подразумевает использование технологий для долгосрочного и радикального изменения существующих подходов. Это относится к внедрению новых инструментов, таких как ИИ и большие данные, для анализа состояния сельских районов, предсказания рисков и планирования будущего развития;
- стратегия улучшений — направлена на постоянное совершенствование существующих процессов. Внедрение технологий «умного» сельского хозяйства и цифровых административных платформ способствует постепенному улучшению показателей эффективности в сельских районах. Стратегия улучшений помогает модернизировать существующие процессы и адаптировать их к новым условиям;

- стратегия совмещения — предполагает использование технологий и для внедрения радикально новых идей, и для улучшения текущих процессов. Это включает в себя одновременно поддержку традиционных методов управления и внедрение цифровых решений, таких как платформа «цифрового правительства», что позволяет сельским администрациям эффективнее взаимодействовать и координировать действия.

Для эффективной интеграции цифровых технологий в стратегическое управление региональным развитием сельских районов Китая важно учитывать ключевые принципы и этапы стратегирования, предложенные В. Л. Квинтом. Эти принципы обеспечивают системный и последовательный подход к планированию и реализации долгосрочных стратегий, направленных на повышение устойчивости и конкурентоспособности регионов. Основные этапы стратегирования включают в себя:

– *формулирование видения*. Для Китая видение будущего сельских районов заключается в их преобразовании в высокотехнологичные регионы, в которых цифровизация улучшает качество жизни и обеспечивает устойчивое развитие. Это видение реализуется через использование технологий, позволяющих ускорить экономический рост, уменьшить неравенство

между городскими и сельскими районами и повысить качество жизни.

Например, в работе Д. М. Журавлева [26] речь идет о том, что цифровые двойники особенно полезны в условиях ограниченных ресурсов, если нужно принимать взвешенные решения на базе точных данных и прогнозов. В частности, при планировании инвестиций в регион можно использовать цифровой двойник для оценки рентабельности различных проектов, таких как развитие инфраструктуры, модернизация аграрного сектора или внедрение новых образовательных программ. Данный подход позволяет минимизировать риски и достичь максимальной отдачи от вложений. Цифровой двойник дает возможность детально анализировать потенциальные затраты и выгоды для каждого из проектов, оценивая прямые и косвенные эффекты, такие как влияние на занятость, увеличение налоговых поступлений и улучшение социальной инфраструктуры. Например, при модернизации аграрного сектора можно учитывать не только прямые экономические выгоды от повышения урожайности, но и косвенные эффекты (улучшение экологической ситуации, создание новых рабочих мест и стимулирование сопутствующих отраслей). Это позволяет принимать более сбалансированные решения, направленные на долгосрочное устойчивое развитие региона.

Еще один значимый аспект — использование цифровых двойников для оптимизации бюджетного планирования. В условиях ограниченности бюджетных ресурсов важно правильно распределять средства между различными проектами и инициативами. Цифровой двойник помогает проводить сравнительный анализ и оценивать эффективность различных сценариев распределения ресурсов, позволяя выбрать наиболее оптимальный вариант. Например, при выборе между развитием транспортной инфраструктуры и строительством социальных объектов цифровой двойник может показать, какой из проектов принесет наибольшую выгоду для региона в краткосрочной и долгосрочной перспективе, учитывая экономические и социальные факторы;

— *определение миссии и целей.* Миссия состоит в том, чтобы использовать цифровые технологии для преобразования сельских районов в самодостаточные и конкурентоспособные регионы. Цели включают в себя улучшение доступа к образовательным и государственным услугам, модернизацию сельскохозяйственного производства и повышение прозрачности административных процессов;

— *оптимизация ресурсов.* Цифровизация выступает в роли инструмента, который позволяет эффективнее использовать природные, финансовые и человеческие ресурсы для достижения стратегических целей;

— *реализация стратегии.* Важной частью реализации служит координация различных заинтересованных сторон, в частности государственных органов, бизнеса и местных сообществ. Включение населения в процессы стратегирования, а также учет его интересов и потребностей способствуют формированию устойчивых моделей развития, при которых цифровые технологии выступают не только инструментом модернизации, но и средством повышения качества жизни;

— *мониторинг и адаптация стратегии.* Цифровые технологии также играют ключевую роль в мониторинге и адаптации стратегии. Использование цифровых платформ для оценки эффективности позволяет быстрее реагировать на изменения внешней среды и корректировать стратегические действия.

Таким образом, интеграция цифровых технологий в стратегическое управление региональным развитием сельских районов Китая представляет собой важный элемент государственной политики. Использование методологии стратегирования В. Л. Квинта позволяет учитывать многомерные аспекты стратегического управления, что способствует более эффективной реализации поставленных государственных целей. Концепция 14-го пятилетнего плана и стратегия «Видение 2035» предоставляют основу для активного использования цифровых технологий, обеспечивая трансформацию сельских районов в современные, технологически развитые регионы.

Список источников

1. Outline of the 14th Five-Year Plan (2021-2025) for national economic and social development and vision 2035 of the People's Republic of China // The People's Government of Fujian Province. URL: https://www.fujian.gov.cn/english/news/202108/t20210809_5665713.htm (дата обращения: 12.12.2024).

2. Грибова Н. В. Перспективы развития научно-технического потенциала Китая в 14-й пятилетке (2021–2025) // Проблемы национальной стратегии. 2021. № 6. С. 93–114. DOI: 10.52311/2079-3359_2021_6_93
3. Китайская пятилетка по-новому: новые приоритеты, «двойная циркуляция» и аккуратная милитаризация // Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». 2021. 5 апреля. URL: <https://www.hse.ru/news/expertise/458261999.html> (дата обращения: 03.12.2024).
4. Василенко Е. П., Сидоровский М. О., Шишигин С. В. Китай на пути к углеродной нейтральности: аналитическая записка. М.: Банк России, 2024. 23 с. URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/166501/analytic_note_20241018_dfs.pdf (дата обращения: 03.12.2024).
5. Информация о состоянии здравоохранения // Национальная комиссия здравоохранения. URL: <http://www.nhc.gov.cn/xcs/s3574/202405/f113e9f9f6c3496d97f12c90fa5927b6.shtml> (дата обращения: 12.12.2024). (На кит.).
6. Чжан Ханьхуэй. Китай шире распахнет двери российскому бизнесу // Большая Азия. 2024. 21 марта. URL: <https://bigasia.ru/publication/chzhan-hanhuej-kitaj-shire-raspahnet-dveri-rossijskomu-biznesu> (дата обращения: 12.12.2024).
7. Берталанфи Л. фон. Общая теория систем: критический обзор / пер. с англ. // Исследования по общей теории систем: сб. переводов. М.: Прогресс, 1969. С. 23–82.
8. Ансофф И. Стратегическое управление / пер. с англ. М.: Экономика, 1989. 519 с.
9. Друкер П. Практика менеджмента / пер. с англ. М.: Вильямс, 2003. 400 с.
10. Портер М. Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов / пер. с англ. М.: Альпина Паблишер, 2019. 608 с.
11. Lawrence P. R., Lorsch J. W. Organization and environment: Managing differentiation and integration. Boston: Harvard Business Review Press, 1986. 296 p. (Harvard Business School Classics Series).
12. Саймон Г. Науки об искусственном / пер. с англ. 2-е изд. М.: УРСС, 2004. 144 с.
13. Квент В. Л. Концепция стратегирования: монография. 2-е изд. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. 170 с.
14. Цзи Цзиньци. Вопросы развития сельских регионов Китая // Современная экономическая информация. 2016. № 3. С. 46. (На кит.).
15. Пань Сюэмин. Проблемы развития сельских регионов и ответные меры // Развитие сельского хозяйства и оборудование. 2017. № 12. С. 78–84. (На кит.).
16. Ли Фань. Исследование текущей ситуации в сельском региональном развитии и стратегии распространения сельскохозяйственных знаний // Современные исследования в области сельского хозяйства. 2021. № 12. С. 89–90. (На кит.).
17. The 54th statistical report on China's Internet development. China Internet Network Information Center (CNNIC). August. 2024. URL: <https://www.cnnic.com.cn/IDR/ReportDownloads/202411/P020241101318428715781.pdf> (дата обращения: 03.12.2024).
18. Информация о количестве городов и базовых станций, поддерживаемых универсальными телекоммуникационными услугами, в 2024 году // Министерство промышленности и информационных технологий Китайской Народной Республики. URL: https://wap.miit.gov.cn/jgsj/txs/wlfz/art/2024/art_efeacad47069461ebc4106398c75609f.html (дата обращения: 12.12.2024). (На кит.).
19. Си Цзиньпин. Одержатъ решающую победу в построении среднезажиточного общества во всех отношениях и добиться великой победы социализма с китайской спецификой в новую эпоху // Сеть членов коммунистической партии. URL: <https://www.12371.cn/2017/10/27/ARTI1509103656574313.shtml> (дата обращения: 12.12.2024). (На кит.).
20. Лю Яньшуй. Динамика регионального сельского развития в Китае и модель его развития // Журнал по географии. 2008. № 2. С. 16. (На кит.).
21. Чжу Менгке, Ке Синьли, Ян Иньлин. Анализ различий между Севером и Югом в развитии сельских регионов Китая и их движущих сил // Журнал Хуачжунского сельскохозяйственного университета. 2024. № 4. С. 58–67. (На кит.).
22. Ся Лу. Пространственный количественный анализ региональных различий в финансовом развитии сельских районов Китая и влияющих на них факторов: дис. магистра. Нинбо: Университет Нинбо, 2017. (На кит.).
23. Новикова И. В. Стратегическое управление трудовыми ресурсами предприятия в Индустрии 4.0 // Экономическое возрождение России. 2019. № 3. С. 181–184.
24. Квент В. Л., Новикова И. В., Алимуратов М. К., Сасаев Н. И. Стратегирование технологического суверенитета национальной экономики // Управленческое консультирование. 2022. № 9. С. 57–67. DOI: 10.22394/1726-1139-2022-9-57-67
25. Журавлев Д. М., Троценко А. Н., Чаадаев В. К. Методология и инструментарий стратегирования социально-экономического развития региона // Экономика промышленности. 2022. Т. 15. № 2. С. 131–142. DOI: 10.17073/2072-1633-2022-2-131-142

26. Журавлев Д. М. Теоретические и методологические основы стратегического планирования социально-экономического развития региона: дис. ... д-ра экон. наук. М., 2020. 308 с.
27. China Taobao Village Research Report. Alibaba Group, 2020. 12 p. URL: [https://arc-quanhangzhou.oss-accelerate.aliyuncs.com/aliresearch/2021-02-08/c2db6aad669647d3aaa8219a9aa0a96d/China%20Taobao%20Village%20Research%20Report%20\(2020\).pdf](https://arc-quanhangzhou.oss-accelerate.aliyuncs.com/aliresearch/2021-02-08/c2db6aad669647d3aaa8219a9aa0a96d/China%20Taobao%20Village%20Research%20Report%20(2020).pdf) (дата обращения: 03.12.2024).
28. План действий по развитию цифровой деревни (2022–2025) // Информационное агентство «Синьхуа». URL: <https://www.cac.gov.cn/rootimages/uploadimg/1644801128013209/1644801128013209.pdf?eqid=cb2f54bc0000ce5f00000002642f6eb9&eqid=eb68faaf0004e348000000066486cbf1> (дата обращения: 03.12.2024). (На кит.).

References

1. Outline of the 14th Five-Year Plan (2021-2025) for national economic and social development and vision 2035 of the People's Republic of China. The People's Government of Fujian Province. URL: https://www.fujian.gov.cn/english/news/202108/t20210809_5665713.htm (accessed on 12.12.2024).
2. Gribova N.V. Prospects for development of China's scientific and technological capacity under the 14th Five-Year Plan (2021-2025). *Problemy natsional'noi strategii = National Strategy Issues*. 2021;(6):93-114. (In Russ.). DOI: 10.52311/2079-3359_2021_6_93
3. China's Five-Year Plan reimagined: New priorities, "dual circulation" and careful militarization. NRU HSE. Apr. 05, 2021. URL: <https://www.hse.ru/news/expertise/458261999.html> (accessed on 03.12.2024). (In Russ.).
4. Vasilenko E.P., Sidorovskii M.O., Shishigin S.V. China on the path to carbon neutrality: Policy brief. Moscow: Bank of Russia; 2024. 23 p. URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/166501/analytic_note_20241018_dfs.pdf accessed on 03.12.2024). (In Russ.).
5. Health information. National Health Commission. URL: <http://www.nhc.gov.cn/xcs/s3574/202405/f113e9f9f6c3496d97f12c90fa5927b6.shtml> (accessed on 12.12.2024). (In Chin.).
6. Zhang HanHui: China will open its doors wider to Russian business. Greater Asia. Mar. 03, 2024. URL: <https://bigasia.ru/publication/chzhan-hanhuej-kitaj-shire-raspahnet-dveri-rossijskomu-biznesu> (accessed on 12.12.2024). (In Russ.).
7. Bertalanffy L. von. General system theory: Foundations, development, applications. New York, NY: George Braziller Inc.; 1968:3-17. (Russ. ed.: Bertalanffy L. Obshchaya teoriya system: kriticheskii obzor. In: Issledovaniya po obshchei teorii sistem. Moscow: Progress; 1969:23-82.).
8. Ansoff I. Strategic management. New York, NY: Halsted Press; 1979. 236 p. (Russ. ed.: Ansoff I. Strategicheskoe upravlenie. Moscow: Ekonomika; 1989. 519 p.).
9. Drucker P. The practice of management. New York, NY: Harper & Brothers Publ.; 1954. 416 p. (Russ. ed.: Drucker P. Praktika menedzhmenta. Moscow: Williams; 2003. 400 p.).
10. Porter M.E. Competitive strategy: Techniques for analyzing industries and competitors. New York, NY: The Free Press; 1998. 397 p. (Russ. ed.: Porter M. Konkurentnaya strategiya: metodika analiza otraslei i konkurentov. Moscow: Alpina Publisher; 2019. 608 p.).
11. Lawrence P.R., Lorsch J.W. Organization and environment: Managing differentiation and integration. Boston, MA: Harvard Business Review Press; 1986. 296 p. (Harvard Business School Classics Series).
12. Simon H.A. The sciences of the artificial. Cambridge, MA: The MIT Press; 1996. 192 p. (Russ. ed.: Simon H. Nauki ob iskusstvennom. Moscow: URSS; 2004. 144 p.).
13. Kvint V.L. The concept of strategizing. Kemerovo: Kemerovo State University; 2022. 170 p. (In Russ.).
14. Ji J. Rural development issues in China. *Xian Dai Jing Ji Xin Xi = Modern Economic Information*. 2016;(3):46. (In Chin.).
15. Pan X. Problems of rural development and responses. *Nong Ye Kai Fa Yu Zhuang Bei = Agricultural Development & Equipment*. 2017;(12):78-84. (In Chin.).
16. Li F. Research on the current situation in rural regional development and agricultural extension strategy. *Xian Dai Nong Ye Yan Jiu=Modern Agriculture Research*; 2021;(12):89-90. (In Chin.).
17. The 54th statistical report on China's Internet development. China Internet Network Information Center (CNNIC). August, 2024. URL: <https://www.cnnic.com.cn/IDR/ReportDownloads/202411/P020241101318428715781.pdf> (accessed on 03.12.2024).
18. Information on the number of cities and base stations supported by universal telecommunication services in 2024. Ministry of Industry and Information Technology of the People's Republic of China. URL: https://wap.miit.gov.cn/jgsj/txs/wlfz/art/2024/art_efeacad47069461ebc4106398c75609f.html (accessed on 12.12.2024).

19. Xi Jinping: To win a decisive victory in building a middle-class society in all respects and achieve the great victory of socialism with Chinese characteristics in the new era. Communist Party member Network. URL: <https://www.12371.cn/2017/10/27/ARTI1509103656574313.shtml> (accessed on 12.12.2024). (In Chin.).

20. Liu Y. Dynamics of regional rural development in China and its development model. *Di Li Xue Bao = Acta Geographica Sinica*. 2008;(2):16. (In Chin.).

21. Zhu M., Ke X., Yang Y. Analysis of North-South differences in China's rural development and their driving forces. *Hua Zhong Nong Ye Da Xue Xue Bao = Journal of Huazhong Agricultural University*. 2024;(4):58-67. (In Chin.).

22. Xia L. Spatial quantitative analysis of regional differences in rural financial development in China and influencing factors. Master's thesis. Ningbo: Ningbo University; 2017. (In Chin.).

23. Novikova I.V. Strategic enterprise resource management in Industry 4.0. *Ekonomicheskoe vrozozhdenie Rossii = Economic Revival of Russia*. 2019;(3):181-184. (In Russ.).

24. Kvint V. L., Novikova I. V., Alimuradov M. K., Sasaev N. I. Strategizing the national economy during a period of burgeoning technological sovereignty. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie = Administrative Consulting*. 2022;(9):57-67. (In Russ.). DOI: 10.22394/1726-1139-2022-9-57-67

25. Zhuravlev D.M., Trotsenko A.N., Chaadaev V.K. Methodology and instruments of strategizing of socio-economic development of the region. *Ekonomika promyshlennosti = Russian Journal of Industrial Economics*. 2022;15(2):131-142. (In Russ.). DOI: 10.17073/2072-1633-2022-2-131-142

26. Zhuravlev D.M. Theoretical and methodological foundations of strategizing the socio-economic development of the region. Doct. econ. sci. diss. Moscow. 2020. 308 p. (In Russ.).

27. China Taobao Village Research Report. Alibaba Group. 2020. 12 p. URL: [https://arc-quanhangzhou.oss-accelerate.aliyuncs.com/aliresearch/2021-02-08/c2db6aad669647d3aaa8219a9aa0a96d/China%20Taobao%20Village%20Research%20Report%20\(2020\).pdf](https://arc-quanhangzhou.oss-accelerate.aliyuncs.com/aliresearch/2021-02-08/c2db6aad669647d3aaa8219a9aa0a96d/China%20Taobao%20Village%20Research%20Report%20(2020).pdf) (accessed on 03.12.2024).

28. Action plan for the development of the digital village (2022–2025). The Xinhua News Agency. URL: <https://www.cac.gov.cn/rootimages/uploadimg/1644801128013209/1644801128013209.pdf?eqid=cb2f54bc0000ce5f00000002642f6eb9&eqid=eb68faaf0004e348000000066486cbf1> (accessed on 03.12.2024). (In Chin.).

Сведения об авторе

Ван Гуаньюй

аспирант

Московский государственный университет
имени М. В. Ломоносова

119991, Москва, Ленинские горы, д. 1

Поступила в редакцию 16.12.2024
Прошла рецензирование 14.01.2025
Подписана в печать 21.02.2025

Information about the author

Wang Guangyu

postgraduate student

Lomonosov Moscow State University

1 Leninskie gory, Moscow, 119991, Russia

Received 16.12.2024
Revised 14.01.2025
Accepted 21.02.2025

Конфликт интересов: автор декларирует отсутствие конфликта интересов, связанных с публикацией данной статьи.

Conflict of interest: the author declares no conflict of interest related to the publication of this article.