

Внешние условия, внутренняя экономическая и социальная среда дотационного региона: стратегический анализ

Мидов А. З.¹

¹ *Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, Москва, Россия*

Цель. Провести анализ внешней и внутренней среды Кабардино-Балкарской Республики, выявить возможности и угрозы для экономического и социального развития региона.

Задачи. Исследовать методологию анализа внешней и внутренней среды региона; проанализировать глобальные возможности и угрозы развития Кабардино-Балкарской Республики, а также сильные и слабые стороны дотационного региона по базовым экономическим факторам ограничения.

Методология. Автором использована методика оценки региона по базовым факторам внешней и внутренней среды. Применены методы сводки и выявления стратегических тенденций из статистических наблюдений, аналитический и синтетический методы.

Результаты. В качестве объекта исследования выбрана Кабардино-Балкарская Республика — регион, имеющий продолжительно низкий уровень экономического и социального развития. Установлено, что природные ресурсы этого региона могут служить драйвером экономического роста. Но ввиду низкой инвестиционной привлекательности и требуемых больших объемов инвестиций не удастся реализовать данную стратегическую возможность. Вследствие низкого уровня экономического развития в республике наблюдается отток трудоспособного населения, что, несомненно, является стратегической угрозой. Уровень развития производственных мощностей и инфраструктуры находится на уровне ниже среднероссийских показателей. Основная специализация региона — агропромышленный комплекс (АПК), оптовая и розничная торговля. Наблюдается дефицит капитала для реализации стратегии развития Кабардино-Балкарской Республики, субнациональный бюджет в значительной степени зависит от безвозмездных отчислений из центра.

Выводы. Проведенный анализ внешней и внутренней среды позволяет выявить возможности и угрозы для поиска стратегических приоритетов, подкрепленных конкурентными преимуществами.

Ключевые слова: дотационный регион, регион, стратегия, стратегический приоритет, региональная стратегия, конкурентное преимущество.

Для цитирования: Мидов А. З. Внешние условия, внутренняя экономическая и социальная среда дотационного региона: стратегический анализ // *Экономика и управление*. 2021. Т. 27. № 4. С. 281–295. <http://doi.org/10.35854/1998-1627-2021-4-281-295>

External Conditions, Internal Economic and Social Environment of a Subsidized Region: Strategic Analysis

Aslan Z. Midov¹

¹ *Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia*

Aim. The presented study aims to analyze the external and internal environment of the Kabardino-Balkar Republic, identifying opportunities and threats to the region's economic and social development.

Tasks. The author examines the methodology for analyzing the external and internal environment of the region; analyzes global opportunities and threats to the development of the Kabardino-Balkar Republic, as well as strengths and weaknesses of a subsidized region according to basic limiting economic factors.

Methods. The author conducts an assessment of the region based on the basic factors of the external and internal environment. Strategic trends are summarized and inferred from statistical observations. The study also uses analytical and synthetic methods.

Results. The Kabardino-Balkar Republic, a region with a continuously low level of economic and social development, is chosen as the subject of the study. It is established that this region's natural resources can serve as a driver of economic growth. However, the region's low investment attractiveness and the large amount of investment required make it impossible to seize this strategic opportunity. Due to the low level of economic development in the Republic, there is an outflow of the working-age population, which is an obvious strategic threat. The level of development of production facilities and infrastructure is below the national average. The region's main specialization includes the agro-industrial complex (AIC), wholesale and retail trade. There is a lack of capital for the implementation of the development strategy in the Kabardino-Balkar Republic, the subnational budget largely depending on gratuitous contributions from the center.

Conclusions. The conducted analysis of the external and internal environment makes it possible to identify opportunities and threats and determine strategic priorities supported by competitive advantages.

Keywords: *subsidized region, region, strategy, strategic priority, regional strategy, competitive advantage.*

For citation: Midov A.Z. External Conditions, Internal Economic and Social Environment of a Subsidized Region: Strategic Analysis. *Ekonomika i upravlenie = Economics and Management*. 2021;27(4):281-295 (In Russ.). <http://doi.org/10.35854/1998-1627-2021-4-281-295>

Для регионального развития России характерна существенная дифференциация по экономическим и социальным показателям субъектов РФ. Подобная ситуация сложилась под влиянием различных факторов: исторических, экономических, культурных и институциональных [1]. Неравенство экономического развития приводит к возникновению малого числа регионов (регионов-доноров), обеспечивающих основной экономический рост страны, и большого числа регионов (дотационных регионов), отстающих по темпам экономического развития, зависящих от межбюджетных трансфертов из федерального центра. В данных условиях вопросы, связанные с разработкой и реализацией эффективной стратегии экономического и социального развития, остаются актуальными для федерального и региональных правительств.

Важнейшим этапом разработки эффективной стратегии является анализ внешней и внутренней среды объекта стратегирования. Согласно методологии В. Л. Квинта [2], разработка стратегии начинается с детального анализа глобальных трендов и закономерностей, которые либо уже влияют, либо в будущем повлияют на объект стратегирования [3]. Анализ глобальных стратегических трендов и закономерностей необходим

для формирования глобального прогноза, который впоследствии продолжается в региональных и отраслевых прогнозах.

Завершающий этап разработки эффективной стратегии — стратегический анализ внешней и внутренней среды, создание их объективной характеристики [4]. Анализ внешней среды региона следует начать с анализа природных ресурсов и экологических факторов ограничения их использования. Следующий этап анализа внешней среды региона — анализ трудовых ресурсов, существующих производственных мощностей и капитала. Завершающим фактором анализа внешней среды служит анализ технологических и научных достижений, имеющих высокую значимость в долгосрочной перспективе и способных формировать устойчивые стратегические возможности для развития региона. Анализ внешней среды по базовым экономическим факторам позволит сформировать систему возможностей и угроз развития региона в структуре национальной экономической системы.

Важность анализа внешней среды обоснована большим влиянием кумулятивного эффекта в распространении экономического развития территориальных образований, как подтверждается в теоретических и практических работах. Развитие региона

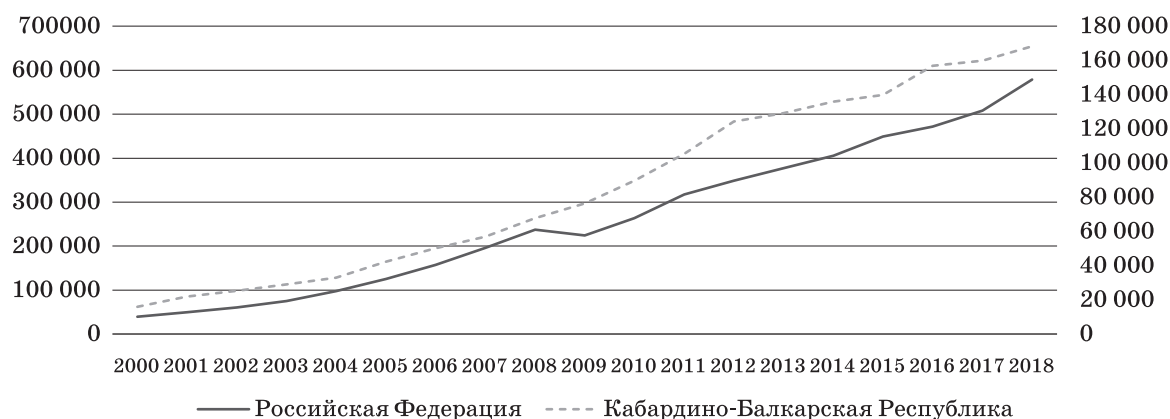


Рис. 1. Динамика валового регионального продукта на душу населения в России и Кабардино-Балкарской Республике в 2000–2018 гг., руб.
(левая ось — Российская Федерация, правая ось — Кабардино-Балкарская Республика)

Источник: составлено автором на основе данных Росстата.

зависит от точек роста [5]. Чем ближе регион расположен к подобным точкам роста, тем больше стратегических возможностей появляется для экономического развития. Соответственно, анализ внешней среды дает возможность выявить тенденции и закономерности, влияющие и на соседние регионы, которые в долгосрочной перспективе возможно использовать как драйвер экономического роста.

Для анализа нами выбрана Кабардино-Балкарская Республика. Ее выбор обусловлен прикладным и научным интересом при изучении региона без явных конкурентных преимуществ. Выбор данного региона как объекта исследования, апробации предложенной методологии формирования стратегии экономического и социального развития также обусловлен существенной степенью зависимости экономики этого региона от федеральных трансфертов и, следовательно, продолжительно низким уровнем показателей социального и экономического развития.

Кабардино-Балкарская Республика входит в Северо-Кавказский федеральный округ. Численность населения — 868,4 тыс. человек (по данным Росстата за 2019 г.) [6]. На территории республики проживают представители различных национальностей: кабардинцы (57,2 % населения), русские (22,5 %), балкарцы (12,7 %) и другие народы (7,6 %) [7]. Официальными языками являются русский, кабардинский, балкарский. Столица — город Нальчик.

Анализ экономических тенденций в регионе следует начинать с анализа общего уровня экономического развития в нем по сравнению с общероссийскими значениями. Рост

региональной экономики во многом связан с положительными изменениями экономической конъюнктуры в целом по стране. Благоприятные цены на сырьевые ресурсы позволили обеспечить экономический рост на протяжении многих лет. Экономика слабо развитого региона в значительной степени зависит от безвозмездных поступлений из федерального бюджета. Соответственно, плодами экономического роста страны в целом стало перераспределение доходов, получаемых регионами с богатыми минерально-сырьевыми ресурсами [8]. Основные колебания в темпе роста душевого валового регионального продукта (ВРП), как показано на рисунке 1, наблюдались в кризисные годы (2009, 2013–2014).

Четко прослеживается тренд дивергенции экономического развития между среднероссийскими значениями и Кабардино-Балкарской Республикой. Несмотря на положительные тенденции роста экономики региона, значение доли регионального ВРП снижается в структуре валового выпуска РФ с 0,25 % в начале 2000-х гг. до 0,17 % к концу 2018 г., как видно на рисунке 2 [6]. Снижение значимости экономики слабо развитого региона для национальной экономики обусловлено увеличением диспропорциональности экономического развития территорий. Совокупный экономический рост более развитых регионов усиливается. В свою очередь, слабо развитые регионы не могут поддержать такой рост в абсолютном выражении [9]. Это повышает уровень регионального неравенства, создавая некую концентрацию экономического развития в определенных регионах.

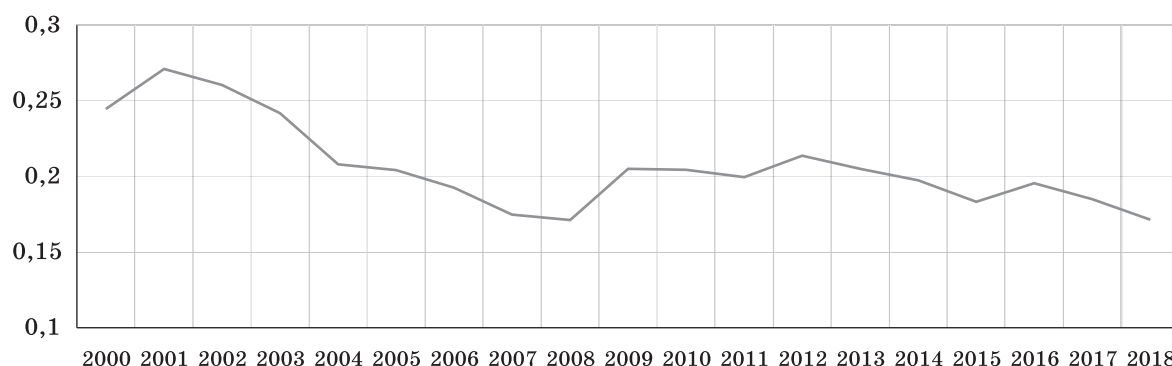


Рис. 2. Динамика отношения ВРП Кабардино-Балкарской Республики к среднероссийскому уровню в 2000–2018 гг., %

Источник: составлено автором на основе данных Росстата.

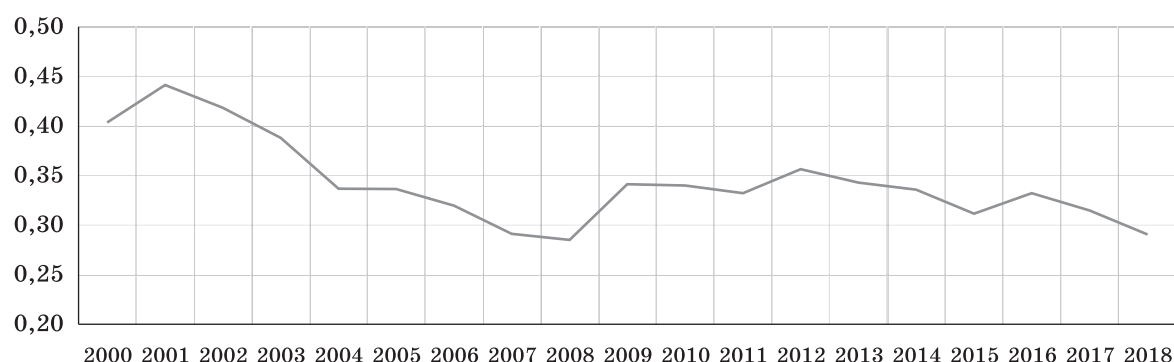


Рис. 3. Динамика отношения ВРП на душу населения Кабардино-Балкарской Республики к среднероссийскому уровню в 2000–2018 гг., %

Источник: составлено автором на основе данных Росстата.

Рассматривая отношение ВРП на душу населения Кабардино-Балкарской Республики к российскому значению, можем наблюдать уменьшение показателя с 0,45 в 2000-х гг. до 0,3 в 2015 г., что отражено на рисунке 3. Регионы, где ВРП на душу населения составляет менее 50 % от среднего российского значения, по нашему мнению, следует относить к слаборазвитым. Это свидетельствует о том, что разрыв социально-экономического развития не только не сокращался в рассматриваемый период, а наоборот, усиливался.

Природные ресурсы

Наличие природных ресурсов — одно из важнейших конкурентных преимуществ для регионов [10]. Российские реалии таковы, что к лидирующим по уровню социально-экономического развития относятся именно регионы, богатые минерально-сырьевой базой. Однако для дотационного региона фактор наличия природных ре-

сурсов может стать основой стратегии выхода из депрессивного состояния. Анализ природных ресурсов Кабардино-Балкарской Республики включает в себя несколько составляющих. В первую очередь проанализируем ситуацию, связанную с наличием полезных ископаемых на территории рассматриваемого региона.

Стоит отметить, что регион богат минеральными ресурсами, как показано в таблице 1, но во многом из-за институциональных факторов в республике не налажено производство. Например, в недрах Кабардино-Балкарской Республики хранится один из самых больших разведанных запасов вольфрама в России. Разработкой вольфрамо-молибденовых руд до 2000 г. занимался Тырныаузский горно-обогатительный комбинат (ГОК). Оползни, случившиеся в 2000 г., нанесли непоправимый ущерб экономике предприятия, из-за чего деятельность компании прекращена, а имущество ГОКа разграблено мародерами [11]. В 2017 г. по инициативе региональных властей и госу-

Таблица 1

Запасы рудных полезных ископаемых на территории Кабардино-Балкарской Республики

Наименование	Запасы Кабардино-Балкарской Республики, млн т	Запасы России, млн т	Доля запасов Кабардино-Балкарской Республики от запасов РФ, %
Вольфрам	466,4	854	54,6
Молибден	13,9	1 580	0,8
Медь	112,7	69 000	0,2
Свинец	485,2	19 900	2,4
Золото	0,134	20,5	0,7
Серебро	0,105	130,1	0,1
Мышьяк	1,9	45	4,2

Источник: составлено автором на основе данных Министерства природных ресурсов и экологии Кабардино-Балкарской Республики.

Таблица 2

Запасы нерудных полезных ископаемых на территории Кабардино-Балкарской Республики

Наименование	Запасы Кабардино-Балкарской Республики, млн т	Запасы России, млн т	Доля запасов Кабардино-Балкарской Республики от запасов РФ, %
Песчано-гравийный материал	232,2	10 312	2,2
Туфы и граниты	29,3	277,1	10,8
Кирпично-черепичные глины	41,5	3 400	1,2
Бентонитовые глины	15	111,1	13,5

Источник: составлено автором на основе данных Министерства природных ресурсов и экологии Кабардино-Балкарской Республики.

дарственной корпорации «Ростех» основано ООО «Эльбрусский горнорудный комбинат» [12], целью которого является возрождение добычи и переработки вольфрама и молибдена. На данном этапе получена лицензия на добычу полезных ископаемых, проводятся проектно-расчетные работы для начала строительства производственных мощностей.

Кроме вольфрамо-молибденовых месторождений в республике существуют месторождения железной руды, уникальные по типу и масштабу. Одно из них — Малкинское месторождение, расположенное в районе села Хабаз, в среднем течении реки Малка. Официальные источники информируют о том, что «в настоящее время Малкинское месторождение не разрабатывается и является резервным» [13].

Регион богат запасами нерудных полезных ископаемых, что находит отражение в таблице 2. Их широко применяют в народном хозяйстве в качестве строительных материалов. Основными нерудными ископаемыми являются туфы и граниты (около 10 % запасов России), представлены запасы бентонитовых глин (около 13 % всех запасов

России) [13]. Крупные месторождения гипса залегают в бассейнах рек Чегем и Баксан. Мощность гипсовых пластов по Чегему достигает 100 м. В долине Баксана они располагаются в несколько ярусов, и их общая мощность доходит до 200 м. Крупные месторождения гипса — Бедыкское и Баксанское [13].

Водные ресурсы

Прогнозные эксплуатационные ресурсы подземных питьевых вод превосходят перспективные потребности в целом по республике более чем в 18 раз. В соответствии с расчетами суммарные прогнозные эксплуатационные ресурсы пресных подземных вод Кабардино-Балкарии без утвержденных запасов составляют 5 142,6 тыс. м³/сут. [13], что свидетельствует о надежной обеспеченности республики водами питьевого назначения. Утверждены и апробированы запасы 28 месторождений питьевых подземных вод, с общими балансовыми запасами 1 040,63 тыс. м³/сут. [13]. Глобальный стратегический тренд увеличения численности населения в мире, а также увеличение

вододефицитных территорий [14] делают запасы пресной воды на территории региона стратегическим ресурсом для обеспечения продовольственной безопасности населения.

Рекреационные ресурсы

Кабардино-Балкарская Республика — уникальный регион с точки зрения природно-климатических условий и наличия рекреационных ресурсов. На ее территории расположена самая высокая вершина Европы — Эльбрус, у подножия которого создан горно-туристический комплекс «Приэльбрусье». Ежегодно его посещают туристы из разных уголков России и мира. Район обладает уникальными целебно-оздоровительными ресурсами, большими запасами минеральных вод, благоприятным микроклиматом, что в совокупности создает предпосылки для формирования курорта мирового уровня. Кроме того, регион, в котором сосредоточено большое количество лечебных грязей и горячих источников, имеет значимые ресурсы для формирования оздоровительно-санаторного туризма. Данные факторы могут стать основой для развития в республике как и экстремального горнолыжного туризма, так и лечебно-оздоровительного.

Трудовые ресурсы

Важнейшим драйвером экономического роста является наличие трудовых ресурсов. Рассмотрим процесс изменения занятости по видам экономической деятельности. Наблюдается тенденция увеличения численности занятых в национальном масштабе и, наоборот, ее сокращение в региональном аспекте. Такая тенденция обусловлена трудовой миграцией, свойственной слаборазвитым регионам. Трудоспособное население в поисках лучших условий труда и уровня жизни мигрирует в экономические центры России. В рамках разработки стратегии необходимой составляющей служит оценка приоритетов местного населения и стимулирование экономического роста с целью привлечения трудовых ресурсов в региональную экономику.

Характеризуя структуру занятости по видам экономической деятельности в республике, необходимо отметить значительный перевес занятых в сельском хозяйстве по сравнению с российскими показателями,

как видно на рисунке 4. Структура экономики Кабардино-Балкарской Республики во многом схожа со структурой занятости. К ведущим сферам, обеспечивающим добавленную стоимость в регионе, относятся сельское хозяйство и обрабатывающее производство. Нельзя не обратить внимание на статистическую погрешность, возникающую при анализе данных России и Кабардино-Балкарской Республики в 2014–2015 гг., связанную с изменением методики расчета в Федеральной службе государственной статистики.

Существующие производственные мощности и инфраструктура

Анализ существующих производственных мощностей и инфраструктуры начнем с изучения структуры экономики в регионе. Кабардино-Балкарская Республика — регион, в структуре ВРП которого преобладают такие отрасли, как сельское хозяйство, торговля и обрабатывающее производство. С 2005 г. значимость сельского хозяйства для экономики региона снижалась, составив 16,4 % в 2015 г., с последующим ростом значения отрасли для региональной экономики до 19,4 % [6]. Другой значимой отраслью для экономики региона является оптовая, розничная торговля, ремонт автотранспортных средств и мотоциклов (16,4 % ВРП в 2018 г.) [6].

Анализируя динамику изменения выпуска сектора сельскохозяйственного производства в республике, отраженную на рисунке 5, нельзя не заметить, что после снижения объема продукции сельского хозяйства в начале рассматриваемого периода с 2005 г. наблюдается тенденция увеличения аграрного производства. Связано это прежде всего с федеральными целевыми программами в поддержку сельхозпроизводителей [15]. Основная доля производства продукции сельского хозяйства в республике приходится на растениеводство. Посевные площади используются для выращивания кукурузы, пшеницы, ячменя. Однако из-за преимущественно горного ландшафта в регионе наблюдаются небольшие посевные площади. Поэтому использование традиционных методов сельского хозяйства не обеспечивает эффективный рост производства отрасли.

В последние годы развивается интенсивное садоводство по итальянским техноло-

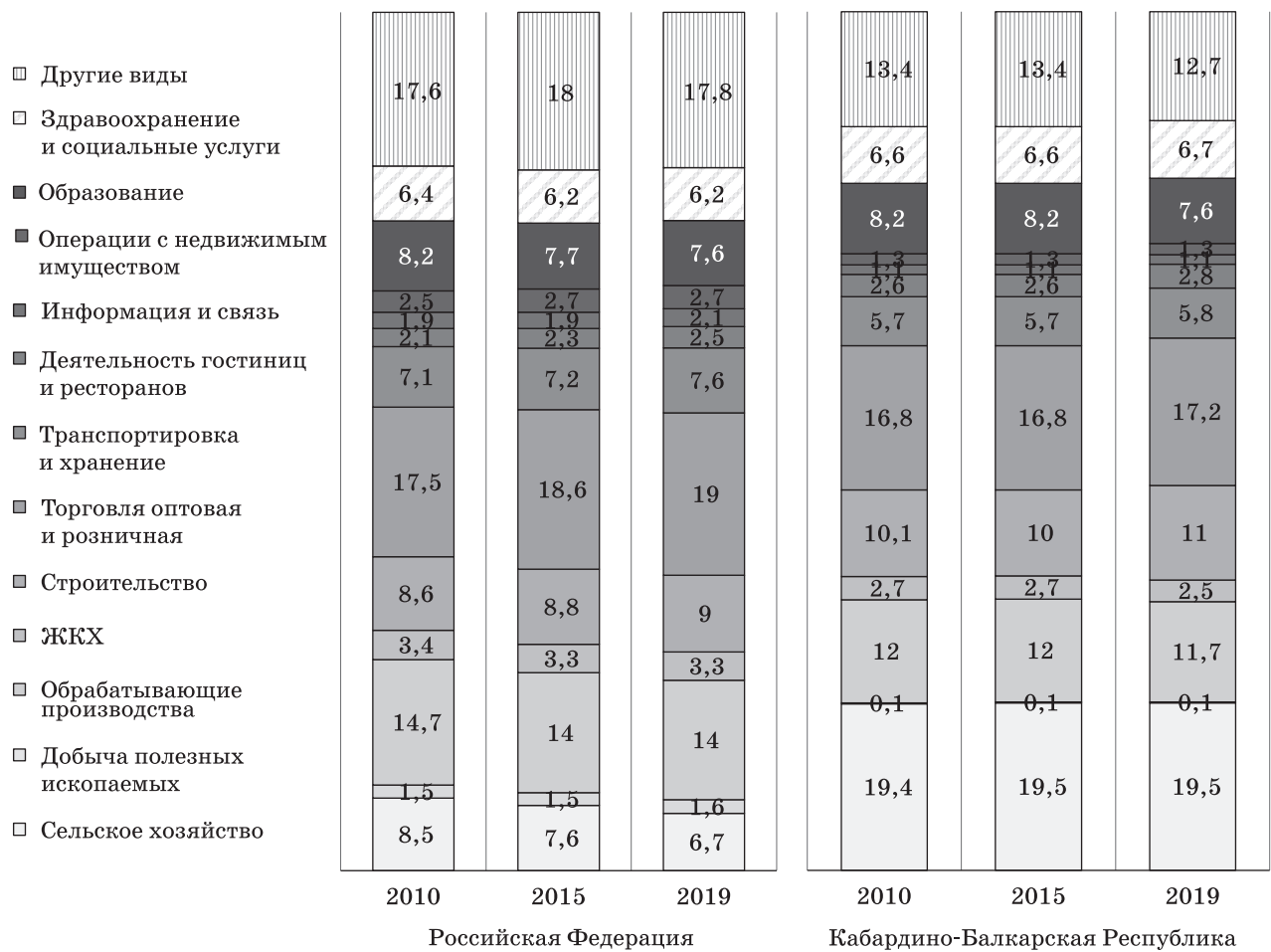


Рис. 4. Динамика структуры экономики по численности занятых в России и Кабардино-Балкарской Республике в 2010, 2015, 2019 гг., тыс. чел.

Источник: составлено автором на основе данных Росстата.

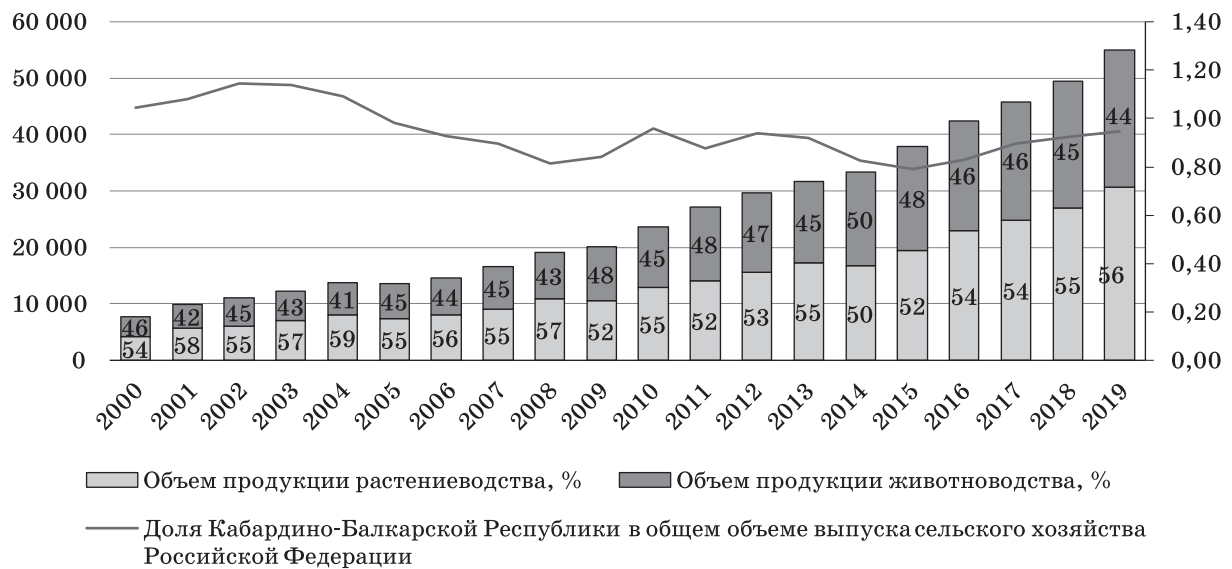


Рис. 5. Динамика производства сельскохозяйственной продукции в Кабардино-Балкарской Республике в 2000–2019 гг.

Источник: составлено автором на основе данных Росстата.



Рис. 6. Индекс промышленного производства в Кабардино-Балкарской Республике в 2000–2019 гг., %

Источник: составлено автором на основе данных Росстата.

гиям. Регион признан одним из лидеров в России по выращиванию яблок с учетом интенсивной технологии. Поиск, внедрение и реализация подобных технологий в сельском хозяйстве позволит в полной мере реализовать конкурентные преимущества региона, что должно стать приоритетной задачей региональных властей.

Промышленное производство в регионе в последнее время показало рост и увеличение значимости для экономики республики. Но, сравнивая ее показатели со среднероссийскими значениями, можно заключить, что уровень промышленного производства в разы отстает в регионе. На рисунке 6 показана динамика индекса промышленного производства в 2000–2016 гг. Следует отметить, что в кризисные годы в республике наблюдается более значительное снижение производства, чем в целом по России.

К главным подотраслям промышленного производства в регионе относятся «производство пищевых продуктов», «производство напитков», «производство электрического оборудования», «производство прочей неметаллической минеральной продукции» и «производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования» [16]. Ведущими предприятиями в регионе являются ООО «Нальчикский молочный комбинат» (молочные продукты), ООО «Пищекомбинат «Югпродукт»», ООО «Зеленая компания» (плодоовощные консервы), ООО «Кондитерская фабрика «Жако»» (кондитерские изделия), ООО «Халвичный завод «Нальчикский»» (пиво, минеральная вода), ООО «Риал», ООО «Премиум», ООО «Тринада» (вина), ООО «Текстильиндустрия» (трикотажное полотно), ЗАО «Кабельный завод

«Кавказкабель-ТМ»», ОАО «Нальчикский завод высоковольтной аппаратуры».

В течение долгих лет в республике одним из главных сфер промышленного производства оставалось производство винно-водочной продукции и пищевого спирта. Вместе с тем в отрасли наблюдается усиление контроля надзорных органов, вызванное продолжительной полуправильной деятельностью многих отраслевых организаций. Данная ситуация привела к большим потерям регионального бюджета, а также к снижению рентабельности и процедуре банкротства организаций. Часто на подобных заводах осуществляется кратковременный запуск производства. Между тем существующий опыт и производственные мощности могут быть основой модернизации заводов для производства топливного биоэтанола, что отвечает глобальному тренду зеленой экономики и целям устойчивого развития.

Торговля — одна из наиболее значимых отраслей экономики для республики. В частности, в 2000–2019 гг. оборот розничной торговли показал положительную динамику, как видно на рисунке 7.

Если сравнивать эффективные показатели, то становится очевидным, что оборот розничной торговли на душу населения ниже значения по России. Однако сохраняется тенденция роста в течение продолжительного периода. При анализе оборота оптовой торговли на душу населения, отраженного на рисунке 8, становится понятным, что до 2011 г. наблюдается положительная тенденция. С 2011 по 2014 г. происходит уменьшение показателя. В сравнении с российскими значениями оборот оптовой торговли в республике находится на очень

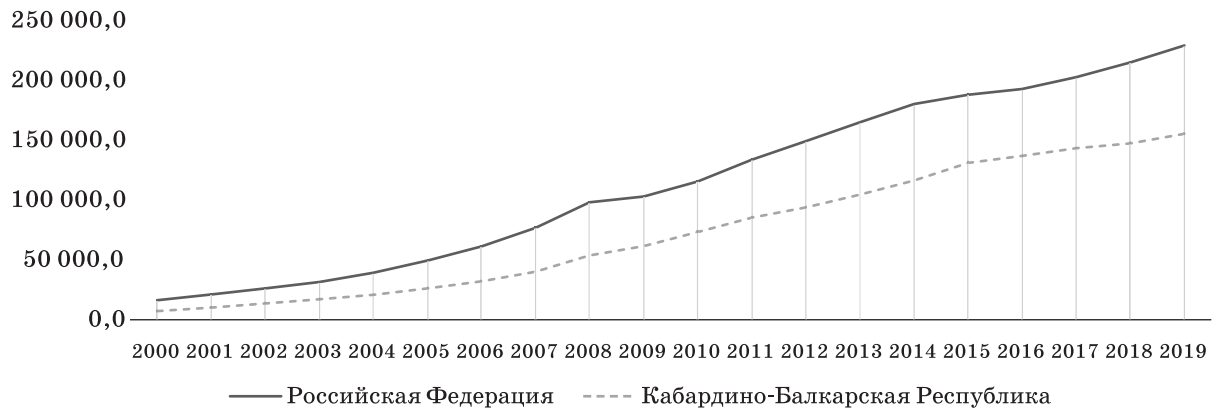


Рис. 7. Динамика оборота розничной торговли на душу населения в Кабардино-Балкарской Республике и России в 2000–2019 гг., руб.

Источник: составлено автором на основе данных Росстата.

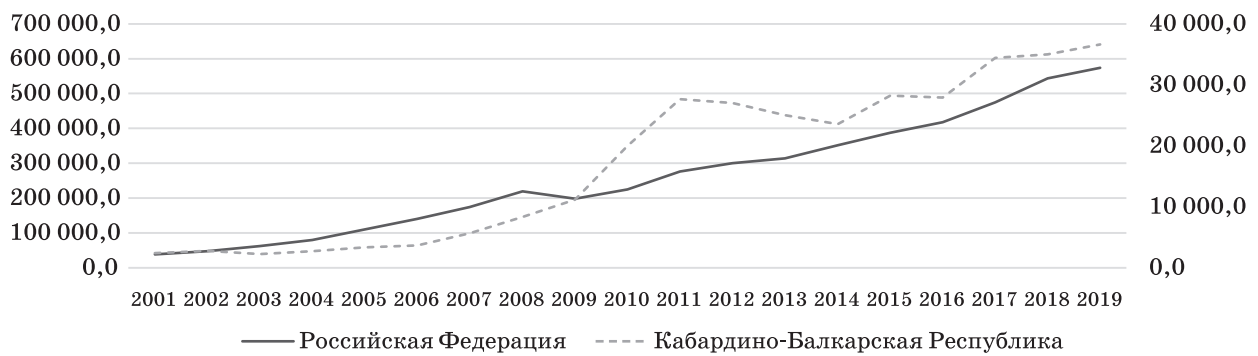


Рис. 8. Динамика оборота оптовой торговли на душу населения в Кабардино-Балкарской Республике и России в 2001–2019 гг., руб.

Источник: составлено автором на основе данных Росстата.

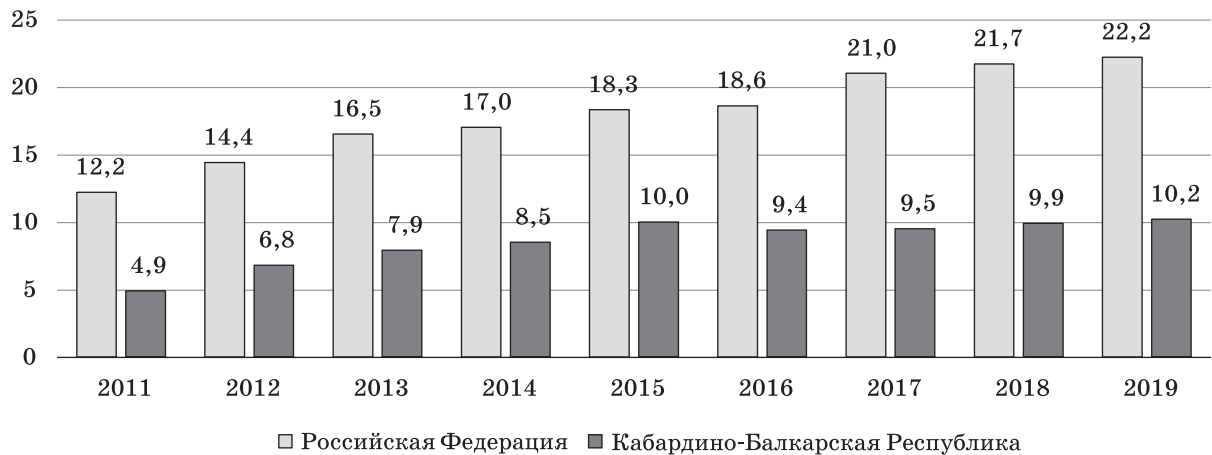


Рис. 9. Численность активных абонентов фиксированного и мобильного широкополосного доступа к сети Интернет на 100 человек населения, 2011–2019 гг.

Источник: составлено автором на основе данных Росстата.

низком уровне, что можно объяснить слабым экономическим развитием региона и низкой покупательской способностью населения по сравнению с населением других регионов.

Одним из основных показателей уровня развития инфраструктуры служит плотность автомобильных дорог. В республике значение этого показателя в значительной степени выше среднероссийских значений. Но нужно

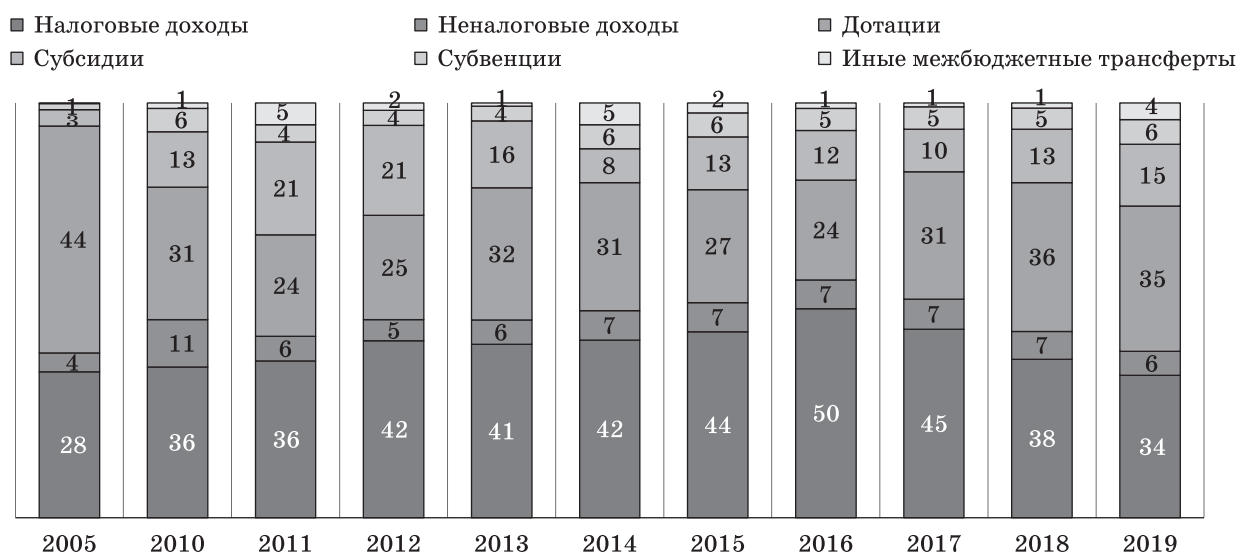


Рис. 10. Структура доходов консолидированного бюджета Кабардино-Балкарской Республики в 2005, 2010–2019 гг., %

Источник: составлено автором на основе данных Казначейства России.

понимать, что размытие российских значений происходит за счет огромной территории регионов Сибири и Дальнего Востока.

Из анализа динамики объема услуг связи, представленного на рисунке 9, в расчете на одного жителя для республики и России следует, что значение показателя для рассматриваемого нами региона ниже среднероссийских значений. Но наблюдается положительная тенденция. Данный показатель тесно связан с деловой активностью, платежеспособностью и уровнем жизни населения региона. Соответственно, для региона с более низкими темпами экономического роста и уровнем жизни, чем в целом по стране, характерно меньшее значение показателя. Такой тренд может быть угрозой для цифровой трансформации экономики региона при переходе к интернет-экономике. Как отмечают специалисты [17], степень проникновения интернета вещей и уровень цифровизации напрямую будут влиять на уровень экономического и социального развития территориальных образований, обеспечивая тем самым стратегическое конкурентное преимущество.

Капитал

Кабардино-Балкария относится к числу регионов, уровень финансовой самостоятельности которых находится на низком уровне. Финансовая самостоятельность региона — важнейший показатель ресурсной обеспеченности реализации стратегии. Поэтому

в рамках оценки капитала объекта стратегирования необходимо провести анализ консолидированного бюджета республики. Из анализа структуры доходов ее консолидированного бюджета, представленной на рисунке 10, следует, что более половины бюджета региона формируется за счет безвозмездных поступлений из федерального бюджета. Следует отметить, что доля безвозмездных поступлений за последние годы снижалась, а доля налоговых доходов увеличивалась. Но этот факт в большей степени связан с политикой экономии федеральных властей, обусловленной кризисными явлениями в экономике России. В итоге при анализе ВРП в сопоставимых ценах можно увидеть, что в последние годы в экономике региона наблюдается рецессия.

Главными бюджетообразующими налогами в консолидированном бюджете республики служат налоги на доходы физических лиц, акцизы, налог на прибыль организаций, налоги на имущество. Основная доля собираемых налогов приходится на федеральные налоги и сборы. Доля региональных налогов в 2019 г. составила 4 % от всех доходов консолидированного бюджета республики. Данная проблема связана со спецификой бюджетного федерализма России. Все основные налоги перечисляются в федеральный бюджет. Поэтому во многих отсталых регионах достижение финансовой самостоятельности ограничивается и этим фактором.

Характеризуя структуру безвозмездных поступлений в консолидированный бюджет

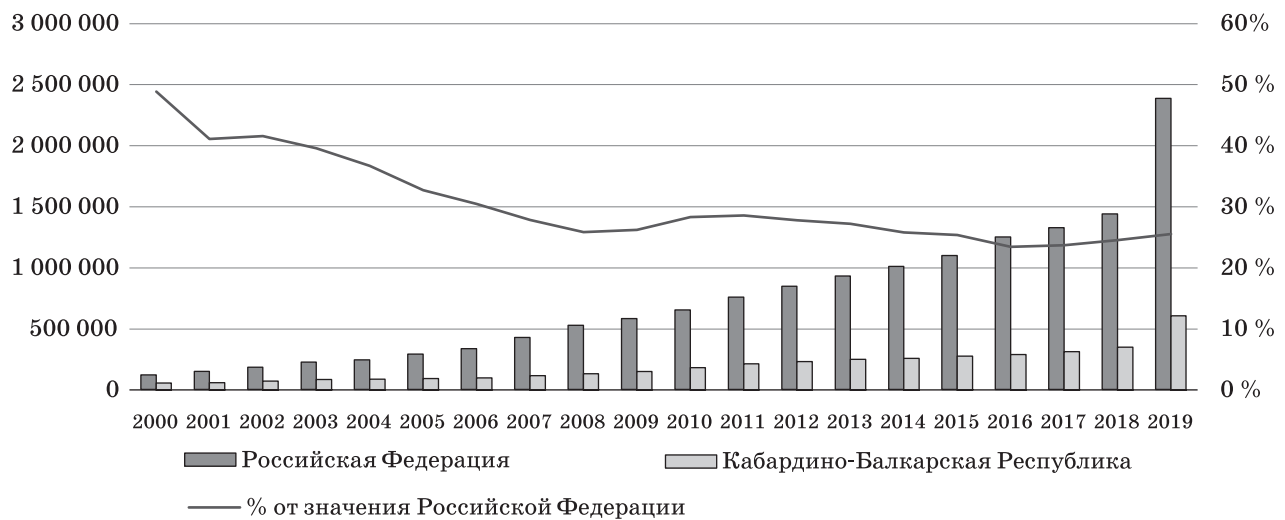


Рис. 11. Динамика стоимости основных фондов Российской Федерации и Кабардино-Балкарской Республики в 2000–2015 гг., млн руб.

Источник: составлено автором на основе данных Росстата.

республики, отметим, что основную долю занимают дотации, следующие по значимости — субсидии. Одной из главных проблем регионов с низким уровнем финансовой самостоятельности является отсутствие стимула развития. Распределительная система России приучила многие регионы к тому, что проблемы, возникающие из-за неэффективного управления и недостатка бюджета, всегда можно решить с помощью безвозмездных поступлений из федерального бюджета. Соответствующую тенденцию в наиболее ярком выражении можно наблюдать в группе регионов-аутсайдеров. Экономическое развитие в данной группе в течение продолжительного времени находится на низком уровне [18].

Основными статьями расходов консолидированного бюджета были расходы на общегосударственные вопросы, национальную экономику, образование, здравоохранение, социальную политику. Несмотря на высокую долю затрат на социальные сферы, регион остается одним из самых слабых субъектов России по уровню жизни населения. Данная проблема усугубляется криминогенной обстановкой, что вызвано экстремистскими организациями, орудовавшими на протяжении нескольких лет исследуемого периода на территории региона. Эти факторы негативно сказываются на возможности региона привлекать инвестиции и развивать международный туризм. Бюджет республики в 2000–2019 гг. преимущественно был дефицитным [19]. С 2010 г. уровень дефицита бюджета региона нарастает.

Данный фактор коррелирует с уменьшением безвозмездных поступлений из федерального бюджета, будучи следствием кризисных явлений в экономике региона.

К значимым показателям национального богатства относится стоимость основных фондов. Региональное экономическое развитие во многом определяется наличием основных фондов, способных генерировать добавленную стоимость. Анализируя тенденцию изменения стоимости основных фондов в региональном и национальном аспектах, наблюдаем поступательную динамику увеличения, которая отражена на рисунке 11. Рассматривая темпы прироста, следует отметить разрозненную динамику регионального и российского значения, связанную прежде всего с разной структурой экономики. Доля стоимости основных фондов Кабардино-Балкарской Республики также незначительна в общей стоимости национальных фондов. Данные факторы, несомненно, являются значительными препятствиями для ускорения экономического роста и формирования конкурентоспособной экономики.

Процесс наращивания основных фондов характеризуется как трудоемкий и длительный. Главным критерием наращивания служит возможность привлечения инвестиций регионом. Для слаборазвитого региона возникает замкнутый круг, поскольку инвестиционная привлекательность в первую очередь зависит от уровня развития экономики и наличия экономических факторов, способных преумножить богатство потен-

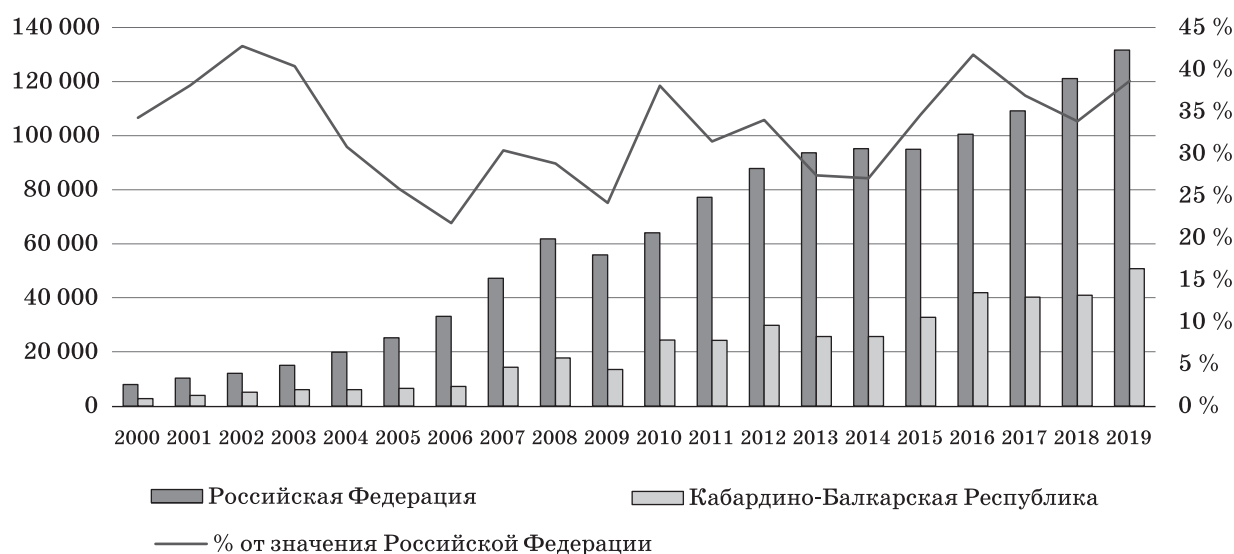


Рис. 12. Динамика инвестиций в основной капитал на душу населения в Кабардино-Балкарской Республике и Российской Федерации в 2000–2019 гг., руб.

Источник: составлено автором на основе данных Росстата.

циального инвестора. Регион же с высокой степенью зависимости от безвозмездных отчислений и слабой экономикой чаще всего считается высокорисковым для ведения бизнеса.

В процессе анализа динамики инвестиций в основной капитал на душу населения становится понятным, что значение показателя для республики значительно ниже среднероссийских значений, хотя сохраняется положительная динамика роста рассматриваемого показателя, как видно на рисунке 12. Инвестиции в основной капитал на душу населения можно рассматривать в качестве одного из важнейших критериев инвестиционной привлекательности региона. Следует учитывать, что для регионов-аутсайдеров задача привлечения инвестиций на развитие экономики является первоочередной. При существующих методах управления регионом поиск капитала и драйверов роста экономики становится сложнейшей задачей. Подобным субъектам необходимо формирование стратегии, основанной на ценностях, интересах и приоритетах региона.

Научные и технологические достижения

Традиционно в слаборазвитых регионах России инновационное производство находится на низком уровне. В Кабардино-Балкарии динамика производства инновационных товаров, работ, услуг — волатильная. Пиковое значение наблюдается в 2010 г., затем —

многократный спад производства, о чем свидетельствует рисунок 13. Доля инновационной продукции республики в общем выпуске РФ находится на крайне низком уровне.

При характеристике динамики внутренних затрат на научные исследования и разработки на душу населения, представленной на рисунке 14, нельзя не отметить, что с 2000 по 2014 г. наблюдается тенденция роста. Однако с 2014 г. рассматриваемый показатель начал снижаться. Показатель республики в совокупном объеме затрат на научные исследования и разработки на душу населения в России находится на очень низком уровне (13 % в 2019 г.). Низкое значение этого показателя свидетельствует о низких темпах развития науки и слабом потенциале инновационного производства в республике. Данный факт может стать угрозой в процессе реализации региональной стратегии.

Итак, для слаборазвитого региона внедрение и использование инновационных товаров и услуг может служить рычагом роста экономики. При современном уровне развития инфраструктуры и институциональной среды регионов-аутсайдеров становится невозможным увеличение выпуска инновационной продукции за счет собственных технологий. Путь решения данной проблемы прослеживается в поиске и внедрении существующих технологий, способствующих быстрому запуску производства инновационной продукции.

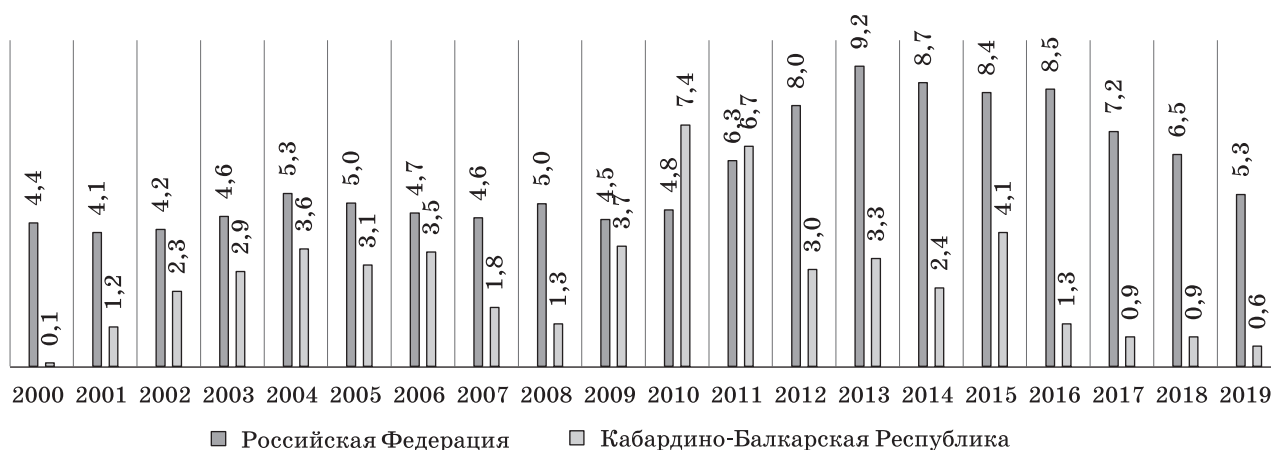


Рис. 13. Динамика объема инновационных товаров в России и Кабардино-Балкарской Республике в 2000–2019 гг., % от общего объема отгруженных товаров, выполненных работ, услуг

Источник: составлено автором на основе данных Росстата.

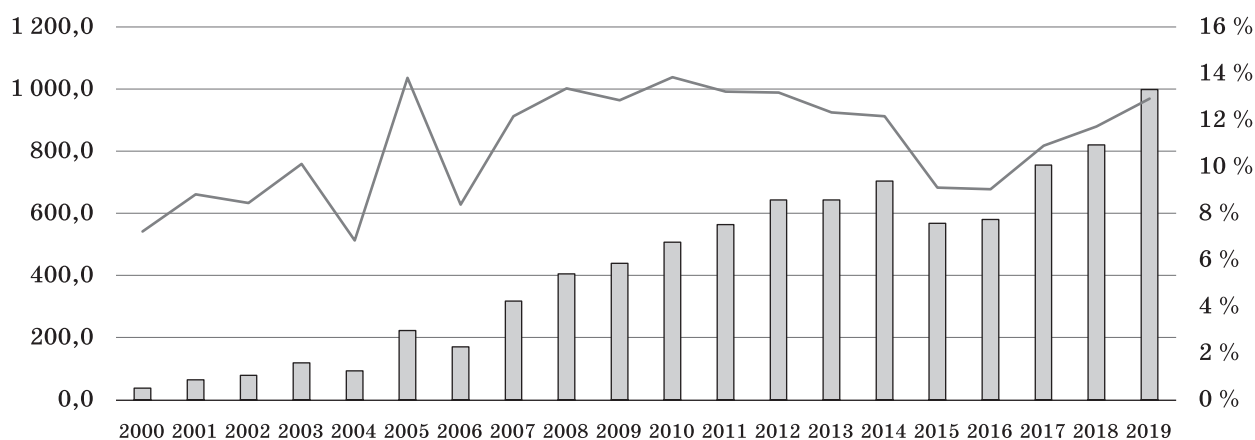


Рис. 14. Динамика внутренних затрат на научные исследования и разработки на душу населения в Кабардино-Балкарской Республике в 2000–2019 гг., млн руб.

Источник: составлено автором на основе данных Росстата.

Литература

1. Гранберг А. Г. Основы региональной экономики: учебник для вузов. М.: Госуд. ун-т Высшая школа экономики, 2001. 495 с.
2. Квинт В. Л. Концепция стратегирования. В 2 т. Т. 1. СПб.: Северо-Западный институт управления РАНХиГС, 2019. 132 с.
3. Квинт В. Л. Теория и практика стратегирования. Ташкент: Тасвир, 2018. 160 с.
4. Kvint V. Strategy for the Global Market: Theory and Practical Applications. New York, London: Routledge, 2016. 519 p.
5. Pottier P. Axes de communication et developpement economique // Revue économique. 1963. Vol. 14. No. 1. P. 58–132. DOI: 10.2307/3499503
6. Регионы России. Социально-экономические показатели 2020: стат. сб. М.: Госкомстат России, 2019. 864 с.
7. Единая межведомственная информационно-статистическая система (ЕМИСС) [Электронный ресурс]. URL: <https://www.fedstat.ru/> (дата обращения: 15.03.2021).
8. Юшков А. Бюджетная децентрализация и региональный экономический рост: теория, эмпирика, российский опыт // Вопросы экономики. 2016. № 2. С. 94–110. DOI: 10.32609/0042-8736-2016-2-94-110
9. Jin H., Qian Y., Weingast B. R. Regional decentralization and fiscal incentives: Federalism, Chinese style // Journal of Public Economics. 2005. Vol. 89. No. 9–10. P. 1719–1742. DOI: 10.1016/j.jpubeco.2004.11.008
10. Зубаревич Н. Региональная проекция нового российского кризиса // Вопросы экономики. 2015. № 4. С. 37–52. DOI: 10.32609/0042-8736-2015-4-37-52

11. Судьба Тырныаузского ГОКа решается в суде [Электронный ресурс] // Infogeo.ru. 2005. 10 марта. URL: <http://www.infogeo.ru/metalls/press/?act=show&rev=841> (дата обращения: 15.03.2021).
12. Возрождение Тырнауза: «Ростех» будет добывать вольфрам и молибден в КБР [Электронный ресурс] // Rbc.ru. 2019. 4 сентября. URL: <https://kavkaz.rbc.ru/kavkaz/04/09/2019/5d6fbd7a9a7947873e979ed7> (дата обращения: 20.03.2021).
13. Основные природные ресурсы Кабардино-Балкарской Республики [Электронный ресурс] // Министерство экономического развития Кабардино-Балкарской Республики. 2007. 8 декабря. URL: <https://oldeco.kbr.ru/info/899> (дата обращения: 20.03.2021).
14. The United Nations World Water Development Report 2021. Paris: UNESCO, 2021. 204 p. DOI: <https://doi.org/10.18356/9789214030140>
15. Господдержка АПК КБР [Электронный ресурс] // Министерство сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики. URL: https://pravitelstvo.kbr.ru/oigv/minselhoz/realizuemye_programmy/gospodderzhka_apk_kbr.php (дата обращения: 20.03.2021).
16. Паспорта промышленных предприятий [Электронный ресурс] // Министерство промышленности и торговли Кабардино-Балкарской Республики. URL: <https://pravitelstvo.kbr.ru/oigv/minpromtorg/dejatelnost/promyshlennost/> (дата обращения: 20.03.2021).
17. Дранев Ю. Я., Кучин И. И., Фадеев М. А. Вклад цифровизации в рост российской экономики [Электронный ресурс] // Институт статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ) Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики». 2018. 4 июля. URL: <https://issek.hse.ru/news/221125086.html> (дата обращения: 20.03.2021).
18. Шаклеина М. В., Мидов А. З. Стратегическая типологизация регионов по уровню финансовой самостоятельности // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2019. Т. 12. № 3. С. 39–54. DOI: 10.15838/esc.2019.3.63.3
19. Годовой отчет об исполнении бюджета [Электронный ресурс] // Управление Федерального казначейства по Кабардино-Балкарской Республике. URL: <https://kabardino-balkaria.roskazna.gov.ru/ispolnenie-byudzhetrov/byudzhety-subektov-rf-i-mestnye-byudzhety/godovoy-otchet-ob-ispolnenii-byudzheta/> (дата обращения: 20.03.2021).

References

1. Granberg A.G. Fundamentals of regional economics. Moscow: NRU HSE; 2001. 495 p. (In Russ.).
2. Kvint V.L. The concept of strategizing (in 2 vols.). Vol. 1. St. Petersburg: The North-West Institute of Management, RANEPa; 2019. 132 p. (In Russ.).
3. Kvint V.L. Theory and practice of strategizing. Tashkent: Tasvir; 2018. 160 p. (In Russ.).
4. Kvint V. Strategy for the global market: Theory and practical applications. New York, London: Routledge; 2016. 519 p.
5. Pottier P. Axes de communication et developpment economique. *Revue économique*. 1963;14(1):58-132. DOI: 10.2307/3499503
6. Regions of Russia. Socio-economic indicators 2020: Stat. coll. Moscow: Goskomstat of Russia; 2019. 864 p. (In Russ.).
7. The Unified Interdepartmental Statistical Information System (EMISS). URL: <https://www.fedstat.ru/> (accessed on 15.03.2021). (In Russ.).
8. Yushkov A. Fiscal decentralization and regional economic growth: Theory, empirical studies, and Russian experience. *Voprosy ekonomiki*. 2016;(2):94-110. (In Russ.). DOI: 10.32609/0042-8736-2016-2-94-110
9. Jin H., Qian Y., Weingast B.R. Regional decentralization and fiscal incentives: Federalism, Chinese style. *Journal of Public Economics*. 2005;89(9-10):1719-1742. DOI: 10.1016/j.jpubeco.2004.11.008
10. Zubarevich N. Regional dimension of the new Russian crisis. *Voprosy ekonomiki*. 2015;(4): 37-52. (In Russ.). DOI: 10.32609/0042-8736-2015-4-37-52
11. The fate of the Tyrnyauz mining and processing plant is decided in court. Infogeo.ru. Mar. 10, 2005. URL: <http://www.infogeo.ru/metalls/press/?act=show&rev=841> (accessed on 15.03.2021). (In Russ.).
12. Revival of Tyrnauz: Rostec will mine tungsten and molybdenum in the Kabardino-Balkarian Republic. RBC.ru. Sep. 04, 2019. URL: <https://kavkaz.rbc.ru/kavkaz/04/09/2019/5d6fbd7a9a7947873e979ed7> (accessed on 20.03.2021). (In Russ.).
13. The main natural resources of the Kabardino-Balkarian Republic. Ministry of Economic Development of the Kabardino-Balkarian Republic. Dec. 08, 2007. URL: <https://oldeco.kbr.ru/info/899> (accessed on 20.03.2021). (In Russ.).
14. The United Nations World Water Development Report 2021. Paris: UNESCO; 2021. 204 p. DOI: 10.18356/9789214030140

15. State support for agro-industrial complex of the Kabardino-Balkarian Republic. Ministry of Agriculture of the Kabardino-Balkarian Republic. URL: https://pravitelstvo.kbr.ru/oigv/minselhoz/realizuemye_programmy/gospodderzhka_apk_kbr.php (accessed on 20.03.2021). (In Russ.).
16. Industrial enterprises passports. Ministry of Industry, Energy and Trade of the Kabardino-Balkarian Republic. URL: <https://pravitelstvo.kbr.ru/oigv/minpromtorg/dejatelnost/promyshlennost/> (accessed on 20.03.2021). (In Russ.).
17. Dranev Yu.Ya., Kuchin I.I., Fadeev M.A. Contribution of digitalization to the growth of the Russian economy. Institute for Statistical Studies and Economics of Knowledge of NRU HSE. July 04, 2018. URL: <https://issek.hse.ru/news/221125086.html> (accessed on 20.03.2021). (In Russ.).
18. Shakleina M.V., Midov A.Z. Strategic classification of regions according to the level of financial self-sufficiency. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz = Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*. 2019;12(3):39-54. DOI: 10.15838/esc.2019.3.63.3
19. Annual report on budget execution. Department of the Federal Treasury for the Kabardino-Balkarian Republic. URL: <https://kabardino-balkaria.roskazna.gov.ru/ispolnenie-byudzheta/byudzhety-subektov-rf-i-mestnye-byudzhety/godovoy-otchet-ob-ispolnenii-byudzheta/> (accessed on 20.03.2021). (In Russ.).

Сведения об авторе

Мидов Аслан Замирович
 преподаватель кафедры экономической
 и финансовой стратегии Московской школы
 экономики
 Московский государственный университет
 имени М. В. Ломоносова
 119234, Москва, Ленинские горы, д. 1, стр. 61
 (✉) e-mail: aslan-mid@mail.ru

Поступила в редакцию 31.03.2021

Подписана в печать 20.04.2021

Information about Author

Aslan Z. Midov
 Lecturer of the Department of Economic
 and Financial Strategy of Moscow School
 of Economics
 Lomonosov Moscow State University
 1-61 Leninskie Gory, Moscow, 119234, Russia
 (✉) e-mail: aslan-mid@mail.ru

Received 31.03.2021

Accepted 20.04.2021